

DE TÚ A TÚ

LECCIONES APRENDIDAS DURANTE LA CRISIS

Cinco Medidas de Política
Económica Municipal

Fernando Castelló-Sirvent
Marta Peris-Ortiz

Ayuntamiento de
Cheste



CONCEJALÍA DE EMPLEO

No se permite la reproducción total o parcial de este libro, ni su almacenamiento en un sistema informático, ni su transmisión por cualquier procedimiento o medio, ya sea electrónico, mecánico, por fotocopia, por registro o por otros medios, sin permiso previo y por escrito de los titulares del copyright.

Cualquier forma de reproducción, distribución, comunicación pública o transformación de esta obra solo puede ser realizada con la autorización de sus titulares, salvo excepción prevista por la ley. Diríjase a CEDRO (Centro Español de Derechos Reprográficos, www.cedro.org) si necesita fotocopiar o escanear algún fragmento de esta obra.

**Lecciones aprendidas durante la crisis.
Cinco Medidas de Política Económica Municipal.**

© Ayuntamiento de Cheste. Concejalía de Empleo.

Edición: mayo, 2023

ISBN: 978-84-09-51029-0

LECCIONES APRENDIDAS DURANTE LA CRISIS:

Cinco Medidas de Política Económica Municipal

Fernando Castelló Sirvent
Marta Peris Ortiz

Departamento de Organización de Empresas
Universitat Politècnica de València

ÍNDICE



Índice	6
Prólogo	8
Introducción	14
Análisis de contorno	24
Cinco medidas de política económica municipal	32
Medida 1: Apoyo a la formación y capacitación de los ciudadanos	33
Medida 2: Desarrollo económico industrial y comercial	51
Medida 3: Impulso de colaboraciones público-privadas	57
Medida 4: Fomento de las transiciones socio-técnicas para la sostenibilidad	64
Medida 5: Mejora de la eficiencia de la administración local	78
Conclusiones	104
Referencias bibliográficas	124
Apéndice	128
Objetivos de Desarrollo Sostenible	129
Agradecimientos	130
Biografía de los autores	132
Fernando Castelló Sirvent	133
Marta Peris Ortiz	137

PRÓLOGO



La Universidad pública, como fuente de conocimiento y capacidad de análisis, tiene un deber de transferencia a la sociedad civil en su conjunto. Uno de sus objetivos principales es el de mejorar los retos que plantean las transiciones socio-técnicas necesarias para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. En este sentido, los doctores Castelló-Sirvent y Peris-Ortiz, profesores e investigadores de la Universitat Politècnica de València, han llevado a cabo un estudio de impacto económico encargado por el Ayuntamiento de Cheste para formular cinco medidas fundamentales de política económica municipal. Los autores del informe y de este libro son miembros del Colegio de Economistas de Valencia, y en su trabajo proyectan años de experiencia profesional como académicos y analistas.

En un entorno cada vez más volátil, incierto, complejo y ambiguo (VUCA, por sus siglas en inglés), es fundamental contar con medidas de política económica eficaces que permitan afrontar crisis sucesivas como la de 2020, provocada por el shock de la Covid-19, y la actual de 2022, con origen energético, entre otros, tras el comienzo de la guerra de Ucrania.

La obra que se incluye en esta monografía es un trabajo de divulgación de los hallazgos incluidos en el informe encargado por el Ayuntamiento de Cheste a la Universitat Politècnica de València en el contexto del análisis económico llevado a cabo desde la perspectiva de crisis económicas recurrentes.

Las entidades locales tienen un papel fundamental en la transformación bottom-up de la economía y la sociedad. Cuentan con grados de autonomía, conocimiento y responsabilidad significativas que les permiten diseñar impulsos de transformación en el nivel más próximo al ciudadano y alinear esfuerzos para impactar de manera considerable en la transformación económica y social. En este sentido, el Ayuntamiento de Cheste ha encargado un estudio de impacto económico que ha permitido la formulación de cinco medidas de política económica municipal.

Estas medidas son las siguientes:

La primera medida consiste en el apoyo a la formación y capacitación de los ciudadanos. Este impulso se enfoca en mejorar la cualificación y el acceso a oportunidades de formación y capacitación de la población, con el fin de promover una mayor competitividad y empleabilidad.

La segunda medida se centra en el desarrollo económico industrial y comercial. Esta medida tiene como objetivo la promoción de la innovación y la inversión en la industria local, así como la atracción de nuevas empresas y la promoción del comercio local.

La tercera medida se enfoca en el impulso de colaboraciones público-privada. Esta medida busca fomentar la cooperación entre el sector público y privado para el desarrollo de proyectos de interés común y la generación de empleo y riqueza.

La cuarta medida se centra en el fomento de las transiciones socio-técnicas para la sostenibilidad. Esta medida tiene como objetivo la promoción de la sostenibilidad a través de la implementación de tecnologías y prácticas sostenibles y la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero.

Por último, la quinta medida se enfoca en la mejora de la eficiencia de la administración local. Esta medida busca la optimización de los procesos y la mejora de la gestión de los recursos para una mayor eficiencia y efectividad en la prestación de los servicios públicos.



En la actualidad, es indispensable que las políticas económicas y sociales tengan un enfoque que permita avanzar hacia una sociedad más justa, equitativa y sostenible.

Este libro ofrece una valiosa contribución a la literatura académica y a la sociedad en general, al presentar cinco medidas fundamentales de política económica municipal que buscan promover el desarrollo local y la innovación, y aprovechar el potencial de las nuevas tecnologías para generar un impacto positivo en el entorno socioeconómico.

Además, la obra destaca la importancia de la colaboración público-privada en la implementación de estas políticas y la necesidad de activar mecanismos de impulso que permitan lograr una transformación económica y social profunda.

La mejora de la administración, el impulso de la transparencia y la rendición de cuentas y la generación de procesos de co-creación de políticas públicas inclusivas con la participación de todos los stakeholders implicados, ofrecen una buena oportunidad para la aplicabilidad de estas recetas en otros municipios con características de tipo económico y social que resulten comparables.

Este libro es una herramienta valiosa para aquellos ciudadanos, funcionarios, líderes políticos y diseñadores de las políticas locales que buscan comprender los retos y oportunidades que plantean las transiciones socio-técnicas y el impacto que representan los criterios ESG (environmental, social and governance), necesarios para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible y contribuir a la mejora de las condiciones de vida de la ciudadanía.

Dr. Francisco J. Marín Crespo
Economista y Abogado
Secretario del Colegio de Economistas de Valencia

INTRODUCCIÓN

Esta obra tiene como finalidad divulgar los primeros resultados de la investigación realizada por los coautores en el contexto del encargo del Ayuntamiento de Cheste a la Universitat Politècnica de Valencia bajo el título “Elaboración de un informe de coyuntura de mercado laboral de la población de Cheste y su área económica de influencia, formulando diez medidas de política pública municipal para impulsar el desarrollo económico local y el empleo”.

La investigación referida fue llevada a cabo por los autores en calidad de personal docente e investigador (PDI) de la Universitat Politècnica de Valencia (UPV) de acuerdo con la contratación realizada entre el Ayuntamiento de Cheste y la UPV según el artículo 83 de transferencia de conocimiento de la Universidad, incluido en la Ley Orgánica 6/2001, de 21 de diciembre, de Universidades.

El informe elaborado por los investigadores de la UPV por encargo de la Concejalía de Empleo del Ayuntamiento de Cheste desarrolló un análisis técnico de carácter exploratorio sobre dos bloques diferenciados: Por un lado, el contexto competitivo empresarial industrial y comercial de la población, tomado desde un enfoque base que se focaliza en el municipio y su área de influencia, de acuerdo con las dinámicas propias que caracterizan el mercado de trabajo comarcal en que se integra la población desempleada de Cheste.

Por otro lado, la caracterización del punto de partida preexistente sobre gobernanza municipal en el consistorio, la eficiencia en la gestión municipal de recursos y sus posibles márgenes de mejora.

Dentro de este segundo bloque se tomaron en consideración aspectos vinculados con la teoría de gestión de los recursos públicos y su impacto dinamizador de acuerdo con el efecto multiplicador que representa la acción del sector público sobre la acción de los diferentes agentes económicos en la generación e impulso de innovaciones, actividades de tipo público-privado y la creación de empleo en el contexto de un crecimiento económico que resulte sostenible a largo plazo.

Como consecuencia de la combinación de ambos cuerpos de análisis, la mejora de la gobernanza persiguiendo mejor eficiencia municipal permite obtener mejoras en el desarrollo económico de los agentes privados y estimula la creación de empleos de calidad vinculados con las nuevas áreas emergentes fruto de la transformación digital y las nuevas tecnologías disruptivas.

La gobernanza municipal y la transparencia en el sector público, concretamente, en la gestión de las entidades locales, hace más eficiente la petición, gestión y control del proceso de rendición de cuentas por parte de los diferentes stakeholders de la sociedad.



Estas mejoras permiten articular estrategias bottom-up que doten al sector público de una mayor capacidad de impulso económico del sector privado. Los dos lados del mercado de trabajo del área de influencia de la población de Cheste son estudiados, por un lado, de acuerdo con el ámbito de oferta, constituido por el conjunto de desempleados radicados en Cheste, que ofrecen su disponibilidad para trabajar.

Por otro lado, se estudia el lado de demanda del mercado de trabajo, constituido por el conjunto de empresas ubicadas en el área de influencia económica de la población. Siguiendo la metodología utilizada en el plan de empleo Chestemple@, en el informe que se divulga en esta obra (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023) se tomaron como referencia empresas que en 2019 –el ejercicio fiscal anterior al comienzo de la Covid-19– facturaron, como mínimo 300.000 Euros, y contaban con su sede en localizaciones como Cheste u otras poblaciones como Alborache, Buñol, Cheste, Chiva, Godolleta, Loriguilla, Macastre, Montroy, Montserrat, Riba-Roja de Turia, Turís, Vilamarxant o Yátova, todas ellas situadas en el perímetro de 20 km alrededor de Cheste.

El informe encargado por el Ayuntamiento (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023) analizó también la evolución de mercado a partir de las condiciones de contorno tras la finalización de la pandemia global COVID-19 y el contexto competitivo resultante de las tensiones internacionales provocadas tras la invasión de Ucrania por parte de Rusia. En este sentido, la presente obra se limita a realizar una revisión somera de las macro-tendencias experimentadas de acuerdo con la coyuntura post COVID y posteriores a la invasión de Ucrania por parte de Rusia, una consiguiente tensión sobre las cadenas de valor global y cuya traslación a la economía española en su conjunto ha dado lugar a una evolución al alza en los indiferentes índices de precios (precios al consumo, IPC; precios industriales; precios de la energía).

Los autores desean clarificar el objetivo y alcance de esta publicación. A diferencia del informe original (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023), de carácter marcadamente técnico, las páginas que siguen tienen como objetivo llevar a cabo un ejercicio de divulgación y transferencia de los resultados de aquella investigación.

Como consecuencia, en las páginas siguientes se ofrecen las principales líneas de análisis abordadas, sintetizando algunas macro-tendencias detectadas en el ámbito empresarial e industrial, así como nuevos horizontes disruptivos que son susceptibles de caracterizar la transición del modelo económico en contextos disruptivos.

Así, se incluyen procesos de impulso de la contratación en el mercado de trabajo local y algunos elementos de capacitación de los desempleados en el ámbito de la digitalización post pandemia y la introducción y generalización del uso y penetración de nuevas tecnologías disruptivas cómo la inteligencia artificial fundamentalmente IA generativa de texto, a partir de estándares fundamentados en GPT (eg chat-GPT de OpenIA.com, entre otras), tanto en el ámbito empresarial, como en el de la administración pública municipal.

Además, esta publicación incide sobre la conexión existente entre gobernanza de la administración local y transparencia, por un lado, y su impacto sobre la eficiencia de la administración en un contexto de diseño de políticas públicas y su evaluación posterior.

En este sentido, el análisis y proposiciones toma como referencia la mejora de la gobernanza municipal de acuerdo con mejoras en el desempeño y la rendición de cuentas por parte de la ciudadanía a los equipos de gobierno municipales.

Se incide sobre la importancia que presenta la institucionalización de la evaluación de políticas públicas y la verticalidad de los procesos de diseño y co creación de portafolios, programas y proyectos específicos, contando con la participación de la sociedad civil.



Finalmente, se enfatiza el papel sector público como dinamizador que active efectos de atracción hacia el sector privado bien desde el impulso de acciones concretas bien desde el desarrollo de un clima de colaboración que fomente la eclosión orientada de colaboraciones de tipo público-privado.

Por tanto, en la formulación de medidas de política económica municipal que se sintetizan en este libro se subraya el papel activo de la administración para el desarrollo económico a largo plazo.

La colaboración público-privada implica a los ayuntamientos empresas, ecosistemas de innovación regional, emprendedores y otros agentes, extendiéndose entre los representantes de la sociedad civil, en general. Los efectos multiplicadores de la eficiencia del gasto público quedan expresados por medio de externalidades positivas que redundan en una mejora de la calidad de vida de la ciudadanía.

Este libro ha sido escrito con un ánimo divulgativo y, en consecuencia, adopta un tono técnico de bajo perfil. A lo largo del texto, se refiere al informe original, remitiendo al lector a su lectura para ofrecer un mayor conocimiento de detalle. Con todo, las diferentes argumentaciones son sustentadas por literatura académica cuyas referencias pueden ser consultadas en la sección de bibliografía correspondiente.

El texto se estructura como sigue: En primer lugar, se lleva a cabo una descripción general del análisis de contexto realizado en el informe original.

Esta visión de conjunto de los elementos contingentes que determinan el desarrollo económico municipal y se distribuyen en torno al análisis de las características particulares del mercado de trabajo local y los resortes de gobernanza y mejora de la eficiencia municipal que permiten impulsar la transparencia y la rendición de cuentas facilitando la participación ciudadana en la creación coordinada con la sociedad civil de nuevas políticas públicas y su evaluación posterior.

En segundo lugar, como consecuencia del análisis realizado, se formulan cinco grandes medidas de política económica municipal que condensan las diez propuestas formuladas por el informe original (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023).

Estas grandes líneas de actuación se distribuyen de acuerdo con la siguiente estructura: (1) Apoyo a la formación y capacitación de los ciudadanos; (2) Desarrollo económico industrial & de la población; (3) Impulso de colaboraciones público-privadas; (4) Fomento de las transiciones socio técnicas para la sostenibilidad; (5) Mejora de la eficiencia de la administración local.



En tercer lugar, se presentan y discuten las conclusiones extraídas del estudio realizado, quedando extendidas a través de un epílogo final cuyo propósito es articular las próximas líneas de trabajo a afrontar por el equipo de gobierno municipal, las empresas y comercios, y la sociedad civil chestana en su conjunto para garantizar el desarrollo económico de la población a largo plazo.

ANÁLISIS DE CONTORNO

A continuación, se describe el contexto derivado del análisis del mercado de trabajo del ámbito territorial del municipio y el comportamiento experimentado por las empresas analizadas en el contexto comarcal.

Además, se lleva a cabo un análisis de prospectiva macroeconómica que permita identificar los riesgos y oportunidades subyacentes en el entorno.

El análisis del mercado de trabajo local ofrece información relevante para comprender la coyuntura experimentada en los últimos años, particularmente, tras la pandemia global COVID-19. Las empresas han recuperado su actividad, con un importante sacrificio en los márgenes y niveles de generación de valor añadido.

No obstante, de acuerdo con información económico-financiera disponible para la muestra de empresas evaluada, consistente en 895 empresas de las poblaciones colindantes a Cheste con facturación superior a 300.000 Euros en el ejercicio 2019, inmediatamente anterior a la COVID-19, la conservación e incremento del empleo ha sido una constante experimentada en los años analizados.

El estudio realizado (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023) muestra que en 2019 estas 859 empresas dieron empleo a 22.509 personas en efectivos a jornada equivalentes.

En 2020, pese al impacto de la pandemia, el nivel de empleo aumentó hasta situarse en 22.617 personas, y en 2021 –último ejercicio fiscal cerrado disponible para el total de empresas incluidas en la muestra– el nivel de empleo consolidado se incrementó hasta alcanzar los 22.634 trabajadores.

Se debe destacar el vigor y resiliencia empresarial evidenciada durante la pandemia. Sin duda, el carácter marcadamente industrial del tejido empresarial de la zona ofrece los mimbres que garantizan mejor adaptabilidad y absorción del impacto.

Desde una perspectiva del agregado económico de ventas, la muestra analizada (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023) registró en su conjunto antes de la pandemia un importe neto de la cifra de ventas cercano a los cinco mil millones de euros¹.

El shock de la COVID-19 sobre las ventas fue de apenas 26 millones de euros sobre el conjunto de la muestra analizada, y tras la pandemia, en el ejercicio 2021, la recuperación fue clara y de alto alcance.

De hecho, el importe neto de la cifra de negocios registrado por las empresas incluidas en la muestra registró un incremento del 6,91% tras la pandemia, en 2021, respecto al año inmediatamente anterior a la pandemia, en 2019.

¹ Importe neto de la cifra de ventas en 2019: 4.936.760.396 EUR; en 2020: 4.910.991.494 EUR; en 2021: 5.277.870.756 EUR.

Las empresas analizadas reportan también incrementos continuados en el valor añadido generado². Como se ha informado, tanto el número de empleados como la capacidad de generación de valor añadido creció de forma progresiva y continuada, sin verse afectados por el impacto económico de la crisis COVID-19, un resultado del análisis realizado que evidencia la fortaleza sectorial y su capacidad de resiliencia económica en presencia de un shock externo.

Respecto al contexto macroeconómico, de acuerdo con FUNCAS (Funcas, 2023), el panorama económico para 2023 muestra un optimismo cauteloso, con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) que se espera alcance el 1.7%, una mejora frente a las estimaciones anteriores.

A pesar de la caída en el consumo interno, un impulso en las exportaciones, particularmente en el sector turístico, ha elevado la proyección de crecimiento. Además, los indicadores recientes sugieren una estabilidad en la economía, aunque con algunas variaciones.

Sin embargo, hay inquietudes persistentes en el escenario global que podrían impactar el progreso económico, especialmente en Europa. Factores como la inflación, tensiones geopolíticas y agitaciones financieras tras la crisis bancaria regional en América y la caída de Credit Suisse podrían mermar el crecimiento.

² Valor añadido generado en 2019: 1.208.729.674 EUR; en 2020: 1.224.347.163 EUR; en 2021: 1.241.248.121 EUR.

Aunque hay desafíos internacionales, los expertos mantienen en general una perspectiva cautelosa sobre el entorno externo.

En términos de política monetaria, el Banco Central Europeo (BCE) ha tomado medidas para incrementar gradualmente las tasas de interés, una tendencia que se prevé que continúe. Con este endurecimiento, se prevé una disminución en el nuevo crédito, que podría afectar las condiciones de los préstamos.

Adicionalmente, es necesario un cambio en la política económica hacia una postura más neutral o incluso restrictiva, considerando las preocupaciones de inflación y su impacto potencial en la economía.

En el lado positivo, se espera un avance constante en el empleo y una disminución en la tasa de desempleo, gracias a mejoras en el sector público. Las perspectivas indican un crecimiento laboral de 1.3% para 2023 y 2024, con incrementos en la productividad y en los costos laborales unitarios.

Además, se espera un superávit en la balanza de pagos corriente, aunque más bajo que el año pasado. En el ámbito fiscal, se anticipa una disminución del déficit público en los próximos dos años, aunque ligeramente fuera de las previsiones gubernamentales.

Además, se espera que el euro se aprecie frente al dólar en los próximos meses, reflejando las expectativas de un mayor incremento en las tasas de interés en Europa comparado con Estados Unidos.

En resumen, aunque las proyecciones para 2023 muestran un crecimiento económico moderado, los desafíos y riesgos internacionales están presentes. El ajuste adecuado de las políticas fiscales y monetarias para abordar la inflación y mantener la estabilidad económica será crucial. Las expectativas sobre el fortalecimiento del mercado laboral y un balance de pagos positivo, junto con la apreciación del euro y los cambios en las tasas de interés y rendimientos de la deuda, son factores relevantes en el actual escenario económico.

El efecto tractor que tendrá la inversión pública sobre el PIB y el empleo, podría verse influenciado por las medidas que adopte el nuevo gobierno, ya sea a nivel local, autonómico o nacional. Estos factores, junto con las políticas fiscales, también tendrán un impacto en el déficit público, que se espera se reduzca en los próximos dos años.

Por otro lado, el sector laboral muestra un panorama positivo, con previsiones de crecimiento y una disminución proyectada en la tasa de desempleo. Según los datos más recientes, el empleo ha mostrado un incremento del 1,2% en el primer trimestre del año, superando las tasas de crecimiento de los trimestres anteriores.



Asimismo, la tasa de desempleo se ha situado en el 13,3%, lo que representa una disminución de tres décimas en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Estos datos reflejan una mejora en el sector público, que es una de las áreas de mayor generación de empleo en el país. En cuanto a la balanza de pagos, se espera un superávit por cuenta corriente, aunque se prevé que este será inferior al registrado en el año anterior.

A pesar de un menor rendimiento en la balanza de rentas, la balanza comercial ha mantenido un equilibrio, con un déficit en la balanza de bienes compensado por un superávit en la balanza de servicios, tanto turísticos como no turísticos.

Respecto al tipo de cambio, se identifican tendencias de apreciación del euro frente al dólar en los próximos meses, con impacto sobre las exportaciones. Esto refleja las expectativas de un mayor incremento en los tipos de interés en Europa en comparación con Estados Unidos.

Una vez tomada la debida cautela en torno a posibles cambios en la gobernanza nacional, autonómica o local, la coyuntura macroeconómica descrita ofrece los vientos de cola necesarios que para sea posible articular el conjunto de medidas que se describen en las secciones que siguen, a modo de síntesis de las desarrolladas en el informe técnico original encargado por el ayuntamiento (Castelló-Sirvent & Peris-Ortiz, 2023).

CINCO MEDIDAS DE POLÍTICA ECONOMICA MUNICIPAL

MEDIDA 1: APOYO A LA FORMACIÓN Y CAPACITACIÓN DE LOS CIUDADANOS

Fomento del emprendimiento

La revolución digital representa un camino privilegiado para impulsar una economía más activa, progresiva y competitiva en la población de Ceste. La crisis de la COVID-19, sin embargo, asestó un golpe al desarrollo económico español.

No obstante, como se ha informado en la sección correspondiente, el impacto en el tejido productivo de Ceste fue muy limitado, fundamentalmente de acuerdo con las características estabilizadoras que el sector industrial radicado en Ceste y su zona económica de influencia.

La aprobación de la Ley para Start-ups y la construcción del programa España Nación Emprendedora constituyeron los primeros intentos de respuesta, ofreciendo un ambiente regulador más propicio para el auge de entidades tecnológicas y potenciando los incentivos hacia el emprendimiento de corte innovador.

El emprendimiento digital debe ofrecer consistencia e impulso al crecimiento económico local, favoreciendo una transformación estructural hacia un modelo en que la consolidación empresarial resulte decisiva.

La continuidad de la actividad y el impulso decidido por su escalabilidad resulta central, aprovechando los instrumentos disponibles de tipo autonómico, nacional o supranacional.

El Ayuntamiento debe apoyar su colaboración con la Red de Puntos de Atención al Emprendedor (Red PAE), el Centro de Información y Red de Creación de Empresas (CIRCE), los Centros Europeos de Empresas Innovadoras (CEEI) y otros sistemas de soporte orientados a las pymes, así como los efectos multiplicadores que supone el despliegue de la Oficina Nacional de Emprendimiento permitirá aprovechar el portal virtual que presenta.

De igual modo, la perspectiva de género debe ser considerada a través de iniciativas como el Programa de Atracción de Talento de Mujeres (The Break). El impulso del emprendimiento es debe surgir de un cambio cultural profundo, y el Ayuntamiento debe contribuir a su impulso y consolidación para fomentar una cultura emprendedora en la que todos los actores implicados alineen y orienten sus esfuerzos de forma coordinada. La política económica municipal debe proveer incentivos bottom-up para lograr alinear estos incentivos.

Por otro lado, la educación emprendedora entre los jóvenes en edad escolar puede contribuir a mejorar la percepción, continuidad y desempeño a largo plazo. En este sentido, el ayuntamiento puede contribuir con la generación de dinámicas, jornadas y olimpiadas de emprendimiento entre escolares, tanto en el ámbito local como en el comarcal. La visibilización de casos de éxito de emprendedores y emprendedoras puede contribuir a generar futuras vocaciones.

Motivación de los desempleados y técnicas de búsqueda de empleo.

La condición de desempleo puede resultar desalentadora y suponer un reto para quienes la padecen. La ausencia de empleo puede provocar sentimientos de inseguridad, tensión y desánimo. No obstante, es esencial mantener el ánimo y adoptar tácticas efectivas para la búsqueda exitosa de empleo. En este ensayo, abordaremos la relevancia del ánimo para las personas sin empleo y ofreceremos varias estrategias efectivas para la búsqueda de empleo.

El ánimo desempeña una función crucial en el procedimiento de búsqueda de empleo. Al encontrarse alguien desempleado, resulta fácil caer en la desesperanza y perder la autoconfianza. No obstante, se debe conservar una actitud optimista y un ánimo constante.

El ánimo proporciona la vitalidad necesaria para afrontar las dificultades y superar los impedimentos que surgen durante la búsqueda de empleo.

Un método para mantener el ánimo es establecer objetivos precisos y alcanzables. Plantear objetivos a corto y largo plazo ayuda a mantener la concentración y la tenacidad.

Además, es relevante recordar que el desempleo no caracteriza a una persona. Conservar una mentalidad optimista y recordar los logros y competencias adquiridas en empleos previos puede contribuir a reforzar la confianza y el ánimo.

Existen múltiples estrategias que los desempleados pueden emplear para maximizar sus probabilidades de encontrar empleo. A continuación, se detallarán algunas de estas estrategias:

1. Modernizar el currículum vitae y la carta de presentación: Un currículum vitae modernizado y una carta de presentación efectiva son instrumentos clave en la búsqueda de empleo. Es relevante destacar las competencias y la experiencia pertinente de manera precisa y sucinta. Además, adaptar el currículum y la carta de presentación a cada oferta laboral específica puede incrementar las probabilidades de ser seleccionado para una entrevista.

2. Aprovechar las redes de contactos: Los vínculos personales y profesionales pueden ser una fuente valiosa de oportunidades laborales. Es relevante sacar provecho de las redes de contactos existentes y mantenerse activo en eventos de networking. Forjar relaciones firmes con colegas, antiguos jefes y profesionales del campo puede abrir puertas y brindar recomendaciones.
3. Investigar y emplear plataformas de empleo en línea: Internet proporciona una amplia variedad de plataformas de empleo en línea donde los desempleados pueden buscar oportunidades laborales.

Es aconsejable investigar y emplear plataformas reconocidas que se adecuen a las necesidades y metas laborales. Estas plataformas permiten filtrar las ofertas por ubicación, sueldo y sector, entre otros factores, facilitando la búsqueda de empleo de manera más eficiente.

4. Participar en programas de capacitación y formación: Dedicar tiempo al desarrollo de competencias y conocimientos puede marcar la diferencia en la búsqueda de empleo. Existen programas de capacitación y formación tanto presenciales como en línea que pueden ayudar a los desempleados a adquirir nuevas competencias o fortalecer las existentes.



Esto no solo mejora las perspectivas laborales, sino que también muestra iniciativa y compromiso con el crecimiento personal y profesional.

5. Realizar seguimiento y ser perseverante: Tras enviar una solicitud de empleo o realizar una entrevista, es importante llevar a cabo un seguimiento apropiado. Enviar un correo electrónico de agradecimiento y mantener el contacto con los empleadores demuestra interés y tenacidad.

Además, es esencial ser persistente en la búsqueda de empleo. No desalentarse frente a posibles rechazos y seguir buscando oportunidades para lograr el objetivo final de encontrar un empleo adecuado. El ánimo es un factor determinante para los desempleados, ya que les ofrece la vitalidad y la tenacidad necesarias para superar los retos de la búsqueda de empleo.

Mantener una actitud optimista, establecer objetivos claros y recordar las competencias adquiridas son elementos esenciales para conservar el ánimo durante este proceso.

Existen diversas estrategias efectivas de búsqueda de empleo que pueden ser empleadas por los desempleados. Modernizar el currículum vitae y la carta de presentación, aprovechar las redes de contactos, utilizar plataformas de empleo en línea, participar en programas de capacitación y formación, y realizar

seguimiento y ser perseverante, son algunas de las tácticas que pueden maximizar las probabilidades de encontrar un empleo satisfactorio. En resumen, el ánimo y las técnicas de búsqueda de empleo son elementos clave para superar el desempleo y alcanzar el éxito profesional.

Mantener el ánimo constante, utilizar las herramientas apropiadas y perseverar en la búsqueda son acciones esenciales que permitirán a los desempleados encontrar nuevas oportunidades laborales y avanzar hacia un futuro laboral exitoso. Desde la perspectiva de las técnicas de búsqueda de empleo, es importante subrayar que cada individuo puede adaptarlas según sus necesidades y preferencias personales.

Algunas personas pueden encontrar útil participar en ferias de empleo y eventos de reclutamiento, donde tienen la oportunidad de interactuar directamente con reclutadores y conocer sobre las oportunidades laborales disponibles.

El uso estratégico de las redes sociales puede ser una herramienta poderosa en la búsqueda de empleo. LinkedIn, por ejemplo, es una plataforma diseñada específicamente para profesionales y ofrece la posibilidad de establecer vínculos profesionales, buscar oportunidades laborales y demostrar experiencia y competencias a través de publicaciones y recomendaciones.

Uso de nuevas tecnologías digitales

En el panorama contemporáneo, dominado por la expansión de la digitalización y la evolución tecnológica acelerada, la integración laboral representa un obstáculo para grupos vulnerables y segmentos de la población que experimentan retos significativos para incorporarse al mercado de trabajo (Castelló-Sirvent et al., 2023).

La implementación de tecnologías digitales emergentes y la promoción de políticas económicas a nivel local orientadas a la formación y el respaldo a la ciudadanía emergen como soluciones clave para mejorar la empleabilidad y promover una búsqueda activa de empleo en personas de todas las edades. Las tecnologías digitales innovadoras, incluyendo las tecnologías de la información y las comunicaciones (TIC), han revolucionado las interacciones humanas, la comunicación y el acceso a la información.

La familiarización con estas herramientas para personas desempleadas es un aspecto crucial para mejorar su empleabilidad.

La incorporación de servicios de firma digital y factura electrónica es fundamental en la formación digital. Agilizan procedimientos administrativos y simplifican procesos burocráticos relacionados con la búsqueda de empleo.

Además, poseer estas competencias brinda una ventaja competitiva a las personas desempleadas, pues las empresas valoran la adaptabilidad a los entornos digitales. El uso de herramientas de inteligencia artificial (IA) generativa puede ser esencial en la formación de personas desempleadas.

Estas herramientas permiten desarrollar capacidades en creación de contenido digital, diseño gráfico y redacción, entre otros. Dominar estas competencias puede abrir oportunidades en sectores en evolución, como el marketing digital, la creación de contenidos online y el diseño web.

La búsqueda activa de empleo requiere de estrategias efectivas. En este escenario, los sistemas y plataformas de trabajo colaborativo híbrido se presentan como una solución para aquellos que necesitan establecer conexiones profesionales. Permiten compartir información, colaborar en proyectos y establecer redes de contactos, facilitando la búsqueda de oportunidades laborales.

El teletrabajo es una tendencia emergente en el actual entorno laboral. Para muchos desempleados, especialmente aquellos con dificultades de movilidad o residentes en áreas geográficamente aisladas, el teletrabajo puede ser una excelente oportunidad.

Para ello, es esencial el uso de herramientas de colaboración diseñadas para el teletrabajo. Las políticas económicas municipales enfocadas en la formación y el apoyo a los ciudadanos son esenciales para impulsar la inclusión laboral.

Deben considerar las necesidades y características específicas de los grupos vulnerables, como mujeres, personas mayores de 55 años y jóvenes sin estudios finalizados (Castelló-Sirvent et al., 2023).

Resulta necesario establecer programas de formación digital personalizados para cada grupo. Por ejemplo, pueden diseñarse cursos de alfabetización digital dirigidos a personas mayores, centrados en el uso básico de computadoras, navegación por internet y manejo de correo electrónico. Para los jóvenes, es importante incluir formación en habilidades digitales avanzadas, como programación, diseño gráfico y marketing digital.

Además, es crucial crear espacios y recursos accesibles que fomenten el uso de las nuevas tecnologías digitales para la búsqueda de empleo. Los municipios pueden establecer centros de formación equipados con computadoras, acceso a internet y asesoramiento personalizado. También, es necesario proporcionar soporte técnico y orientación profesional a los desempleados, para que puedan aprovechar al máximo las herramientas y plataformas disponibles.

Finalmente, es importante establecer alianzas con empresas y organizaciones del sector privado para promover la inserción laboral de los desempleados. Estas alianzas pueden incluir programas de pasantías, colaboraciones en proyectos y oportunidades de empleo a través de plataformas de búsqueda de talento en línea.



Atención específica a colectivos en situación de riesgo

La falta de recursos económicos y vivienda, la insuficiencia de recursos sociales y sanitarios, y la aparición resultante de enfermedades mentales o problemas de adicciones, convierten a este grupo en un caso evidente de marginalidad y exclusión social. Como en otras situaciones, a menudo no se les proporciona una oportunidad para la integración.

A pesar de los avances, las mujeres todavía enfrentan desigualdades en comparación con los hombres. En muchos países, aún no tienen las mismas oportunidades que los hombres para acceder a la educación y la formación, y para alcanzar posiciones de poder.

Sus derechos no siempre son respetados de la misma manera que los de los hombres, y la violencia de género sigue siendo una realidad extendida a nivel global. Todo esto contribuye a que las mujeres sean un grupo vulnerable a la exclusión social.

Este grupo es cada vez más visible en nuestra sociedad. La crisis ha llevado a un aumento del desempleo, dificultando a las personas mayores y a los recién graduados encontrar trabajo. Esto limita sus oportunidades, obstaculiza su acceso a recursos económicos y sociales y, por tanto, les aleja del resto de la sociedad.

En el caso de las personas desempleadas de larga duración, estas consecuencias son más evidentes, y su situación es considerablemente más severa. Los ciudadanos que sufren desafíos físicos o mentales representan uno de los grupos más vulnerables a la exclusión social.

Cuando la discapacidad es cognitiva, estos individuos suelen experimentar dificultades de inclusión, comunicación y adaptación a la sociedad en general. El sistema de salud a menudo les brinda una supervisión limitada, lo que empeora su situación.

En estas circunstancias, se debe combatir el aislamiento y fomentar su independencia e inclusión. Por el contrario, si la discapacidad es física, los individuos encuentran barreras para acceder a diversos espacios, y también para ser aceptados y tratados de igual a igual.

Existen otros grupos comúnmente marginados por la sociedad. Personas mayores, analfabetas, adictas a drogas, criminales y encarcelados, a menudo son olvidados por el sistema actual y excluidos de la sociedad.

También ellos requieren la atención de profesionales especializados en trabajo social para ayudarles a integrarse.

Para luchar contra esta discriminación y promover la inclusión social de estos grupos, es fundamental brindar asistencia a aquellos que lo necesitan, sensibilizar a la sociedad sobre estos problemas y promover políticas o acciones sociales que favorezcan su inclusión. Asimismo, una formación adecuada puede resultar un elemento diferencial.

Se proponen cursos de alfabetización, talleres específicos, capacitación laboral, formación especializada, o cualquier otro tipo de instrucción adaptada a sus necesidades. Todos estos tipos de educación contribuyen a preparar a los grupos vulnerables a la exclusión social para su adaptación a la sociedad y, por ende, para que esta se ajuste a ellos.

La formación abre oportunidades, prepara a las personas para la sociedad actual, reduce desigualdades y discriminaciones. Fomentando hábitos de trabajo, se logra disminuir esta brecha existente entre estos grupos y el resto de la sociedad. Por lo tanto, una educación ajustada a cada caso es imprescindible y necesaria.

Además, las instituciones públicas pueden enfrentar dificultades para intervenir en estos grupos, ya sea por falta de recursos, barreras culturales, o dificultades para acceder a estos colectivos. A pesar de esto, es fundamental que la administración pública busque superar estas barreras y desarrollar estrategias que permitan alcanzar e incluir a estos grupos.

En última instancia, el objetivo debe ser la inclusión total de estos grupos en la sociedad. Esto no sólo implica garantizar su acceso a servicios básicos, sino también asegurar que puedan participar plenamente en la sociedad y contribuir a ella.

Al hacerlo, no sólo se está ayudando a estos grupos, sino que se está enriqueciendo a la sociedad en su conjunto. En la diversidad radica la fuerza y la riqueza de una sociedad, y cada individuo tiene algo valioso que aportar. Es responsabilidad de la sociedad y del Ayuntamiento contribuir a garantizar que estos grupos tengan las mismas oportunidades que el resto de la población.

Esto implica esfuerzos conjuntos y continuados por parte de todas las instituciones sociales y gubernamentales. A través de políticas y prácticas inclusivas, podemos trabajar para crear una sociedad en la que nadie sea dejado atrás.

Las instituciones y organizaciones sociales deben colaborar para implementar estrategias y programas que combatan las condiciones que favorecen la exclusión. Este compromiso colectivo es necesario para garantizar la justicia social y el respeto de los derechos humanos de todos. La sensibilización es otra herramienta clave en este proceso. Es crucial promover un mayor conocimiento y entendimiento de estos grupos en la sociedad en general.

Esta sensibilización puede ayudar a dismantelar los prejuicios y estigmas que contribuyen a la exclusión, y fomentar una mayor empatía y comprensión hacia estos grupos. Este cambio en la mentalidad social es un primer paso crucial para la inclusión.

Además, las intervenciones para combatir la exclusión social deben ser adaptativas y centradas en las necesidades específicas de cada grupo. Las intervenciones "de talla única" a menudo no son efectivas y pueden incluso agravar las condiciones de exclusión. Se necesita una comprensión profunda y un enfoque individualizado para abordar eficazmente los desafíos y barreras que cada grupo enfrenta.

Resulta crucial, también, establecer mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar que las intervenciones y políticas implementadas sean efectivas y estén teniendo un impacto positivo en la inclusión social de estos grupos.

Estos mecanismos pueden ayudar a identificar áreas de mejora y ajustar las estrategias de intervención según resulte necesario (Castelló-Sirvent et al., 2023).

La inclusión social de estos grupos no solo es un imperativo moral, sino que también tiene beneficios sociales y económicos para la sociedad en su conjunto.

Al garantizar que estos grupos tengan las mismas oportunidades para contribuir a la sociedad, se está aprovechando su potencial y se están enriqueciendo todas las áreas de la vida social, económica y cultural. La exclusión social representa un problema grave que debe ser abordado desde una perspectiva holística y comprometida.

La exclusión social es un problema complejo que requiere soluciones complejas. A través del compromiso, la colaboración y la innovación, podemos trabajar para construir una sociedad donde todos tengan la oportunidad de participar plenamente y disfrutar de la igualdad de derechos y oportunidades. La tarea es desafiante, pero la recompensa - una sociedad más justa, inclusiva y equitativa - bien vale la pena el esfuerzo.



MEDIDA 2: DESARROLLO ECONÓMICO INDUSTRIAL Y COMERCIAL

Estrategia de posicionamiento industrial

La estrategia de éxito a seguir por parte del consistorio debe enfocarse en mejorar el posicionamiento industrial de la localidad, sacando partido del conglomerado logístico y de las excelentes intersecciones y ubicaciones que favorecen la conectividad con el puerto, el aeropuerto y las vías de dirección a Madrid.

La idea principal es convertir esta localización en un foco logístico sostenible que sea capaz de atraer a empresas de otras localidades para que establezcan sus depósitos y centros de producción en el municipio.

Particularmente, el crecimiento del nuevo polígono industrial puede facilitar la atracción de estas empresas. La táctica de posicionamiento debe ir más allá del ámbito local, incluso superando los límites de la comarca, y enfocarse en un entorno más amplio que abarque tanto el provincial como el de la totalidad de la Comunidad Valenciana. La transformación de Cheste en un núcleo logístico sostenible posibilita la captación de nuevas empresas y, por tanto, la creación de empleo, lo cual favorecerá el crecimiento económico y el desarrollo industrial del municipio.

Además, la ubicación estratégica de Cheste, su proximidad a importantes vías de comunicación, el puerto y el aeropuerto, así como su nuevo polígono industrial, son factores que incrementan su atractivo para las empresas.

La estrategia de posicionamiento industrial no debería limitarse a la comarca, sino que también debe expandirse a nivel provincial e incluso en el marco de la Comunidad Valenciana.

Esto permitirá ampliar la base de potenciales empresas interesadas en establecerse en Cheste, y por tanto, favorecerá la diversificación y el crecimiento del tejido industrial local.

El desafío consiste en consolidar a Cheste como un polo logístico sostenible atractivo para empresas de distintos sectores y de diferentes lugares, fomentando su establecimiento en el municipio.

Esto permitirá impulsar el desarrollo económico y social de Cheste, generando empleo y riqueza en la localidad, mejorando la calidad de vida de sus habitantes y posicionando a Cheste como un referente en el desarrollo industrial y logístico dentro de la Comunidad Valenciana.

Gestión de vectores tractores para el desarrollo sostenible

Los vectores tractores del desarrollo sostenible surgen como una estrategia clave para alcanzar un desarrollo económico y social equilibrado y sostenible, en armonía con el medio ambiente. Estos polos, que son centros de crecimiento económico e innovación, tienen el potencial de desempeñar un papel crucial en la implementación de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030. En particular, los polos tractores pueden contribuir significativamente a los objetivos 6 (agua limpia y saneamiento), 7 (energía asequible y no contaminante), 8 (trabajo decente y crecimiento económico), 12 (producción y consumo responsables), 15 (vida de ecosistemas terrestres), 13 (acción por el clima) y, sobre todo, el 9 (industria, innovación e infraestructura).

A medida que avanzamos hacia la consecución de estos ODS, es necesario explorar cómo la gestión de estos polos puede promover un desarrollo equitativo y sostenible. En este sentido, uno de los principales desafíos es cómo equilibrar las demandas de crecimiento económico, expresadas en el ODS 8, con la necesidad de proteger el medio ambiente y garantizar el acceso a recursos básicos, como el agua y la energía, de manera sostenible y asequible (ODS 6 y 7). Para alcanzar el ODS 6, la gestión de los polos de desarrollo debe incorporar estrategias de gestión del agua que promuevan el uso eficiente y sostenible de este recurso vital.

Esto implica, entre otras medidas, fomentar tecnologías y prácticas que reduzcan el consumo de agua en los procesos de producción, promover el reciclaje y la reutilización del agua y garantizar el tratamiento adecuado de las aguas residuales.

En relación con el ODS 8, los polos de desarrollo tienen el potencial de crear empleo de calidad y promover el crecimiento económico. Sin embargo, este crecimiento debe ser sostenible y equitativo. Para ello, es crucial promover la formación y la capacitación de los trabajadores, fomentar la igualdad de oportunidades y garantizar condiciones de trabajo decentes. En cuanto al ODS 7, es fundamental que los polos de desarrollo fomenten el uso de fuentes de energía renovables y asequibles.

Esto puede lograrse, por ejemplo, a través de incentivos para la inversión en tecnologías de energía limpia y la implementación de medidas de eficiencia energética. El ODS 12, por su parte, implica la promoción de patrones de producción y consumo sostenibles. Esto se puede lograr fomentando la economía circular, reduciendo el desperdicio y promoviendo la eficiencia en el uso de los recursos. Además, los consumidores deben ser sensibilizados y educados sobre la importancia del consumo responsable. Para la consecución del ODS 15 evidencia que la gestión de los vectores de desarrollo debe tener en cuenta la preservación de la biodiversidad y los ecosistemas terrestres.

Esto implica, entre otras medidas, la planificación sostenible del uso de la tierra y la implementación de prácticas que minimicen el impacto ambiental de las actividades industriales. Asimismo, es fundamental la restauración de los ecosistemas dañados y la promoción de la utilización sostenible de los recursos naturales.

Por otro lado, el ODS 13 requiere de una acción decidida contra el cambio climático. En este sentido, los polos de desarrollo deben incorporar medidas de mitigación y adaptación al cambio climático en sus estrategias de gestión de acuerdo con criterios ESG (environmental, social and governance).

Estas pueden incluir, por ejemplo, la promoción de tecnologías y prácticas bajas en carbono, la eficiencia energética, y la adopción de medidas para aumentar la resiliencia de las infraestructuras y las comunidades ante los efectos del cambio climático. Por último, pero no menos importante, debemos subrayar el ODS 9. Este objetivo insta a desarrollar infraestructuras resilientes, promover la industrialización inclusiva y sostenible y fomentar la innovación.

Para alcanzar este objetivo, los polos de desarrollo deben convertirse en centros de innovación y creatividad, donde las nuevas ideas y tecnologías puedan ser desarrolladas y puestas en práctica, fomentando la inversión en infraestructuras sostenibles y resilientes, así como en tecnologías y procesos de producción sostenibles.

Además, se debe promover la colaboración entre la academia, la industria y el gobierno para impulsar la innovación y el desarrollo tecnológico. La gestión de los elementos que actúen como tractores del desarrollo sostenible puede volverse central para el éxito en el reto de consecución de los ODS.



MEDIDA 3: IMPULSO DE COLABORACIONES PÚBLICO-PRIVADAS

En el contexto actual, las Alianzas para Lograr los Objetivos (ODS 17) cobran un especial protagonismo. Esta alianza estratégica entre diferentes actores, tales como gobiernos, empresas, organizaciones no gubernamentales y sociedad civil, es imprescindible para el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) enunciados en la Agenda 2030. Así, el Ayuntamiento de Cheste, en su esfuerzo por fomentar un desarrollo industrial sostenible, tiene una oportunidad única de forjar alianzas sólidas con el sector privado y otras instituciones, promoviendo proyectos que se alineen con los ODS y que contribuyan tanto a la transición energética como a mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.

El papel del Ayuntamiento como motor de estas alianzas actúa como catalizador para el cumplimiento de diversos ODS de índole socioeconómica y de equidad. En primer lugar, en términos de Fin de la Pobreza (ODS 1), es imprescindible que las alianzas promuevan la inclusión económica de todos los ciudadanos, favoreciendo el acceso a servicios y oportunidades que permitan a cada individuo salir de la pobreza. Además, las alianzas deben tener en cuenta la necesidad de Reducción de las Desigualdades (ODS 10), trabajando para asegurar que el crecimiento y el desarrollo no dejen a nadie atrás.

En esta línea, las alianzas también deben fomentar la Igualdad de Género (ODS 5), apoyando la inclusión y participación de mujeres y niñas en todos los aspectos de la vida económica, social y política. La Educación de Calidad (ODS 4), por su parte, es otro de los aspectos fundamentales que debe impulsarse a través de estas alianzas, proporcionando a todos los ciudadanos las competencias y habilidades necesarias para participar activa y productivamente en la sociedad.

Además, las alianzas deben trabajar para promover un Trabajo Decente y un Crecimiento Económico (ODS 8) sostenible, lo que implica fomentar la creación de empleos dignos y de calidad, y promover un crecimiento económico inclusivo y sostenible.

Esto está estrechamente ligado con el ODS 9, Industria, Innovación e Infraestructura, que pone de manifiesto la necesidad de impulsar una industrialización inclusiva y sostenible y de promover la innovación y la creación de infraestructuras resilientes.

En un sentido estrictamente medioambiental, los proyectos impulsados por estas alianzas deben orientarse hacia la consecución de varios ODS. En concreto, deben promoverse iniciativas que favorezcan el acceso a Agua Limpia y Saneamiento (ODS 6), garantizando el uso sostenible de este recurso y minimizando la contaminación de las aguas.

Además, deben fomentarse acciones para asegurar el acceso a una Energía Asequible y No Contaminante (ODS 7), lo que implica la promoción de fuentes de energía renovables y eficientes. Asimismo, las alianzas deben promover una Producción y Consumo Responsables (ODS 12), favoreciendo la adopción de patrones de consumo y producción sostenibles y la reducción de los residuos generados. En este sentido, es necesario impulsar un cambio hacia una economía circular que permita minimizar la huella ecológica de las actividades productivas.

Desde el punto de vista de la conservación del medio ambiente, el objetivo 15, Vida de Ecosistemas Terrestres, debe constituir un eje central de las intervenciones. Es crucial promover la gestión sostenible de los bosques, luchar contra la desertificación y detener la pérdida de biodiversidad.

Por su parte, el ODS 13, Acción por el Clima, reclama una actuación energética contra el cambio climático y sus impactos. En este sentido, las alianzas deben fomentar iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y promover la adaptación a los cambios ya inevitables.

En este escenario, el papel de las alianzas entre el Ayuntamiento de Cheste y el sector privado es vital para fomentar proyectos que estén vinculados a la transición energética y a la mejora de la calidad de vida de los ciudadanos.



Las alianzas deben incentivar la inversión en tecnologías limpias y renovables, así como en soluciones innovadoras para mejorar la eficiencia energética y reducir las emisiones de carbono. Del mismo modo, es necesario fomentar proyectos que contribuyan a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, como la creación de espacios verdes, la mejora de las infraestructuras y servicios públicos, o la promoción de estilos de vida saludables y sostenibles.

El desarrollo de alianzas sólidas y efectivas entre el Ayuntamiento y el sector privado, en línea con el ODS 17, es fundamental para la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en Cheste. Solo a través de una cooperación y colaboración efectiva, basada en el respeto mutuo y en el reconocimiento de los beneficios compartidos, podremos hacer frente a los desafíos del desarrollo sostenible y construir un futuro mejor para todos.

De esta manera, el Ayuntamiento de Cheste debe asumir un papel activo y dinámico en el fomento de estas alianzas, no solo como facilitador, sino también como motor de cambio, incentivando el compromiso de todos los actores implicados en el desarrollo sostenible de la localidad. Las políticas municipales deben, por tanto, encaminarse a crear un entorno favorable para estas alianzas, propiciando la generación de un marco normativo y fiscal adecuado que favorezca la inversión en proyectos sostenibles.

La implementación de estas alianzas requiere de un esfuerzo continuado y una visión a largo plazo. Los proyectos impulsados deben concebirse como procesos de cambio que se desarrollan a lo largo del tiempo y que requieren de un seguimiento y una evaluación periódica para asegurar su eficacia y su alineamiento con los ODS.

Es por ello que la transparencia y la rendición de cuentas deben ser principios rectores de estas alianzas, garantizando así su legitimidad y su aceptación por parte de la ciudadanía. Un ejemplo de estas alianzas puede ser la creación de parques industriales sostenibles que, más allá de ser espacios de producción, se conviertan en modelos de gestión ambiental, integrando tecnologías limpias y renovables, fomentando la economía circular y el consumo responsable, y garantizando la inclusión y la igualdad de oportunidades.

En ese sentido, Cheste presenta grandes fortalezas que deben ser aprovechadas de acuerdo con alianzas fomenten la participación ciudadana, favoreciendo la creación de una cultura de sostenibilidad en la localidad. La educación y la sensibilización de la ciudadanía respecto a los ODS y a la importancia de un desarrollo sostenible son elementos clave para la consecución de estos objetivos. En este sentido, es necesario fomentar la formación y capacitación continua de los ciudadanos para que puedan participar activamente en el proceso de transformación sostenible de la localidad.



El éxito de las alianzas para la consecución de los ODS en Cheste dependerá en gran medida de la capacidad de todos los actores implicados para trabajar juntos, compartir recursos y conocimientos, y coordinar sus esfuerzos hacia la consecución de un objetivo común: un desarrollo sostenible e inclusivo que mejore la calidad de vida de todos los ciudadanos y asegure la protección y conservación del medio ambiente para las generaciones futuras.

La consecución de este objetivo requiere de un cambio profundo en la forma en que concebimos el desarrollo, poniendo a las personas y al planeta en el centro de nuestras decisiones y acciones.

MEDIDA 4: FOMENTO DE LAS TRANSICIONES SOCIO-TÉCNICAS PARA LA SOSTENIBILIDAD

La transición energética debe evidenciarse no sólo hacia fuentes renovables y no contaminantes, sino que también debe establecer hitos destacados dentro del proceso de cambio hacia un modelo económico más sostenible. La reducción de hasta el 70% en la factura eléctrica para residentes y empresas del municipio es un indicativo de la factibilidad económica de estas transformaciones. Además, el cambio a un modelo de energía más sostenible contribuye a superar los problemas de dependencia energética, lo cual beneficia de manera particular a ciertos segmentos de la población.

La transición a un modelo económico sostenible implica un cambio estructural profundo en cómo operamos en todos los niveles de la sociedad. El plan 'Cheste Luz Verde' es un claro exponente de ello, al proporcionar un esquema que fusiona la viabilidad económica con la responsabilidad ecológica. Este proyecto de naturaleza fotovoltaica, que conlleva la instalación de placas solares en espacios municipales, supone una inversión de aproximadamente 16 millones de euros y está concebido para generar una potencia de 25 MW, distribuidos en más de 30 puntos de autoconsumo en la localidad de Cheste.

En la era de evolución socioeconómica, el camino hacia la sostenibilidad emerge como una necesidad ineludible para las comunidades en todos los niveles. Desde una perspectiva de cambio de paradigma económico y desde la visión de garantizar la sostenibilidad económica, social y medioambiental, el diseño y puesta en marcha de proyectos innovadores desempeña un papel crucial.

Es relevante mencionar el proyecto pionero conocido como 'Cheste Luz Verde', el cual encarna un caso ejemplar de una transformación socio-técnica dirigida a la neutralidad de la huella de carbono.

'Cheste Luz Verde' es un claro reflejo de la sostenibilidad económica, social y medioambiental, una triada indispensable para alcanzar un desarrollo integral. La gratuidad del suministro energético municipal, derivada de la instalación de las placas solares, representa un ahorro significativo para el ayuntamiento, contribuyendo a la sostenibilidad económica.

En términos de sostenibilidad social, la posibilidad de reducir la factura eléctrica para la población de Cheste puede tener un impacto significativo en la calidad de vida de sus habitantes. Desde la perspectiva medioambiental, el proyecto ofrece una solución sostenible y de bajo impacto para la producción de energía, contribuyendo así a reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y minimizando la huella de carbono del municipio.

Este paso hacia la neutralidad en la huella de carbono es una muestra de cómo las políticas locales pueden alinearse con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, en particular con los relacionados con la energía asequible y no contaminante, y la acción por el clima.

En conclusión, este tipo de proyectos sirven como un ejemplo concreto de cómo la gestión de vectores tractores de desarrollo sostenible pueden materializarse en acciones concretas a nivel local.

Muestra que la transición a un modelo económico más sostenible y la promoción de la sostenibilidad económica, social y medio ambiental, son objetivos alcanzables mediante la implementación de políticas y proyectos bien concebidos. La iniciativa en Cheste, por tanto, aporta una valiosa lección de cara a la adopción de esquemas similares en otras localidades y contextos.

La evolución hacia un modelo más sostenible de producción de energía, como el planteado por el proyecto 'Cheste Luz Verde', también resulta crucial para mejorar la equidad social.

Al reducir los costos energéticos para los ciudadanos y las empresas locales, se mitigan las dificultades económicas de los colectivos más vulnerables y se facilita un acceso más equitativo a los recursos energéticos.

En este sentido, el proyecto promueve de manera indirecta la realización de varios Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, incluidos la erradicación de la pobreza (ODS 1), la reducción de las desigualdades (ODS 10) y el logro de la igualdad de género (ODS 5).

Además, la colaboración público-privada que se requiere para el desarrollo de este tipo de iniciativas es un elemento básico para la consecución del ODS 17: alianzas para lograr los objetivos. Este proyecto demuestra que, a través de la cooperación entre diferentes actores sociales, se pueden alcanzar metas significativas en la transición hacia un modelo económico y social más sostenible.

Esta colaboración, al implicar tanto a las autoridades locales como a los actores privados, también favorece un mayor compromiso y participación de toda la sociedad en este proceso.

La innovación y el desarrollo tecnológico se erigen como pilares del ODS 9, pueden convertirse en poderosos instrumentos para el progreso social y económico. Al adoptar tecnologías renovables de producción de energía, no solo se está favoreciendo la creación de empleo y el crecimiento económico (ODS 8), sino que también se está promoviendo un modelo de producción y consumo más responsable (ODS 12).



El 'Cheste Luz Verde', como caso de estudio, nos muestra que la transición hacia un modelo de desarrollo sostenible es no solo posible, sino también rentable y beneficioso para la sociedad en su conjunto.

Es una llamada a la acción para que otros municipios, organizaciones y empresas sigan el mismo camino y se comprometan activamente en la construcción de un futuro más sostenible para todos.

La transición hacia la sostenibilidad no es un desafío exclusivo de los gobiernos o las grandes corporaciones. Este cambio fundamentalmente estructural también depende de la participación activa de la sociedad civil, las pequeñas y medianas empresas, garantizado por el decidido impulso de los ayuntamientos. La participación de estos actores en el proceso de consecución de una transición socio-técnica integral.

Para facilitar la participación ciudadana, es necesario proporcionar a las personas y a las comunidades las herramientas y la información necesarias para tomar decisiones informadas sobre su consumo de energía. En este contexto, la educación juega un papel central (ODS 4). Las iniciativas educativas deben apuntar no sólo a informar, sino también a fomentar actitudes y comportamientos sostenibles entre la población. Por otra parte, el papel de las pequeñas y medianas empresas (PYMEs) en esta transición no debe ser subestimado.

Dada su flexibilidad y capacidad para innovar, las PYMEs pueden jugar un papel crucial en el desarrollo de soluciones de energía renovable adaptadas a las necesidades locales. La inversión en este tipo de empresas no sólo ayudará a promover la transición energética, sino que también contribuirá al crecimiento económico y a la creación de empleo de calidad (ODS 8).

La sostenibilidad ambiental y la equidad social no son metas aisladas, sino que están intrínsecamente conectadas. Proyectos como 'Cheste Luz Verde' muestran que es posible reducir la huella de carbono y mejorar la calidad de vida de las personas al mismo tiempo.

No obstante, para que esta transición sea exitosa, adoptando un enfoque holístico que considere todas las interrelaciones entre los aspectos económicos, sociales y ambientales necesarias para lograr el impulso de un nuevo modelo económico sostenible. En este sentido, es importante destacar que la transición hacia la sostenibilidad no sólo se trata de adoptar nuevas tecnologías.

También implica cambiar la manera en que concebimos y organizamos nuestras sociedades. Para ello, necesitamos políticas y estrategias ESG (environmental, social and governance) que promuevan un uso más eficiente y sostenible de los recursos, y que fomenten la equidad y la inclusión social.

La transición socio-técnica hacia la sostenibilidad es un desafío complejo que requiere la participación activa de todos los actores sociales, de acuerdo con objetivos fijados desde la colaboración, innovación y compromiso con la sostenibilidad.

Desde la perspectiva de la evolución demográfica de la sociedad actual, destaca el sector de cuidados en el centro del debate socioeconómico y político. Este sector, que se relaciona intrínsecamente con el cuidado de personas en situación de dependencia, es considerado la cuarta pata del Estado de Bienestar y se encuentra íntimamente ligado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) en sus dimensiones sociales: fin de la pobreza (ODS 1), salud y bienestar (ODS 3), educación de calidad (ODS 4), igualdad de género (ODS 5) y reducción de las desigualdades (ODS 10).

Desde una perspectiva municipal, el envejecimiento poblacional y la gestión de la dependencia representan desafíos significativos, pero también oportunidades para implementar políticas de transformación socio-técnica que mejoren la calidad de vida de los ciudadanos.

Una de estas políticas puede ser el fomento de la colaboración público-privada para el desarrollo de proyectos que afronten estos retos y contribuyan a la consecución de los ODS (Roger-Monzó & Castelló-Sirvent, 2021).

La colaboración público-privada puede ser una herramienta eficaz para implementar soluciones innovadoras en el sector de cuidados, tomando especial consideración respecto a la creciente proporción de personas mayores que se da en la población.

Las empresas pueden aportar su conocimiento técnico y experiencia, mientras que los gobiernos pueden proporcionar orientación estratégica y asegurar que las soluciones sean accesibles y asequibles para todos. Por ejemplo, se podría fomentar la creación de centros de día de gestión mixta, que combinen recursos públicos y privados para ofrecer servicios de cuidado de alta calidad a personas en situación de dependencia.

Estos centros podrían implementar programas de estimulación cognitiva y física, así como actividades de socialización, que mejoren la calidad de vida de los usuarios. Además, podrían ofrecer formación y apoyo a los cuidadores, contribuyendo así a la educación de calidad (ODS 4) y a la reducción de las desigualdades (ODS 10).

El impulso municipal de actividades propias, realizadas con cargo al presupuesto, puede también jugar un papel importante en este ámbito. Un ejemplo de ello podría ser la creación de servicios municipales de ayuda a domicilio, que permitan a las personas en situación de dependencia seguir viviendo en su propio hogar.

Estos servicios no solo contribuirían a mejorar la calidad de vida de las personas dependientes, sino que también podrían generar empleo local, contribuyendo así al trabajo decente y el crecimiento económico (ODS 8).

Resulta decisivo mencionar que, en la transición hacia un modelo de cuidados sostenible y de calidad, la tecnología puede jugar un papel crucial.

La adopción de soluciones tecnológicas, como los sistemas de teleasistencia o las plataformas de coordinación de cuidados, puede mejorar la eficiencia y efectividad de los servicios, al tiempo que aumenta su accesibilidad.

Sin embargo, para que esta transición socio-técnica sea exitosa, es fundamental asegurar que todos los actores implicados -desde los usuarios y sus familias hasta los trabajadores del sector de cuidados y los responsables políticos- estén involucrados en el proceso de diseño e implementación de las soluciones.

Este enfoque integra los planes de inclusión y formación digital, que pueden jugar un papel protagonista en la transición, garantizando que las tecnologías sean accesibles y manejables para todos los usuarios, y facilitando la adaptación de los trabajadores del sector a los nuevos métodos de trabajo.

Así, se contribuiría a la educación de calidad (ODS 4) y se reducirían las desigualdades (ODS 10) en el acceso y uso de la tecnología. Se debe partir de un planteamiento inclusivo y participativo, basado en la colaboración y el diálogo entre los diferentes actores, también puede ser una estrategia eficaz para abordar los desafíos asociados a la igualdad de género (ODS 5) en el sector de cuidados.

A menudo, el cuidado de personas en situación de dependencia recae sobre las mujeres, tanto en el ámbito familiar como en el profesional. La promoción de políticas de igualdad, la mejora de las condiciones laborales y la inclusión de los hombres en las tareas de cuidado pueden contribuir a romper estos patrones de género y a promover un reparto más equitativo de las responsabilidades de cuidado.

Además, la apuesta por un modelo de cuidados sostenible también puede tener un impacto positivo en la lucha contra la pobreza (ODS 1).

Al garantizar el acceso a servicios de cuidado de calidad para todas las personas, independientemente de su nivel de ingresos, se pueden mitigar los efectos de la pobreza y la exclusión social.

Asimismo, la creación de empleo en el sector de cuidados puede ofrecer oportunidades de trabajo decente y contribuir al crecimiento económico (ODS 8).

Para concluir, cabe destacar que la gestión del envejecimiento poblacional y la dependencia representa un desafío complejo que requiere una visión integrada y multidimensional.

A través de una combinación de políticas públicas y colaboración público-privada, y apoyándose en las transformaciones socio-técnicas, es posible desarrollar un modelo de cuidados que mejore la calidad de vida de los ciudadanos, promueva la igualdad de género y reduzca las desigualdades, contribuyendo así a la consecución de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Por tanto, desde el Ayuntamiento de Cheste, se alienta a todas las partes interesadas a colaborar y aportar sus ideas y experiencias para hacer de este objetivo una realidad.

La Inteligencia Artificial (IA) presenta un potencial considerable para la transformación del sector de cuidados y la atención a la dependencia, fundamentales en la estructura del Estado del Bienestar.

Estas tecnologías pueden contribuir a la mejora de la calidad de vida de las personas dependientes, apoyar a los cuidadores y mejorar la eficiencia del sistema de atención.

La IA puede desempeñar un papel crucial en la monitorización de la salud y el bienestar de las personas dependientes. Mediante dispositivos inteligentes, se puede rastrear de forma continua y precisa el estado de salud del individuo, alertando a los cuidadores sobre cualquier cambio que pueda requerir atención.

Además, los algoritmos de IA pueden analizar los datos recogidos para identificar patrones y prever problemas potenciales, permitiendo una intervención temprana y evitando el agravamiento de la situación. Asimismo, estas tecnologías pueden asistir en las tareas diarias, liberando a los cuidadores de ciertas obligaciones y permitiéndoles centrarse en proporcionar un cuidado más personalizado.

Los asistentes de IA pueden ayudar en tareas como la gestión de medicamentos, recordando a las personas dependientes cuándo y cómo deben tomarlos.

La IA puede facilitar la interacción social de las personas dependientes, mitigando así el aislamiento y mejorando su bienestar emocional. Los chatbots y los asistentes virtuales pueden proporcionar compañía, al tiempo que estimulan la actividad cognitiva; la integración de esta tecnología en el sector de cuidados puede conducir a un sistema de atención más efectivo, resiliente y humano, en consonancia con los objetivos del cuarto pilar del Estado del Bienestar.

El Ayuntamiento debe facilitar, impulsar y generar mecanismos de colaboración con los principales players del ámbito tecnológico, al objeto de apoyar y fomentar el uso de estas tecnologías, así como el desarrollo de iniciativas, públicas, privadas y público-privadas que apoyen los objetivos referidos para acompañar a los ciudadanos también en este nuevo reto que afronta la sociedad en su conjunto.



MEDIDA 5: MEJORA DE LA EFICIENCIA DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL

Evaluación de las políticas públicas municipales

La necesidad de tomar decisiones informadas y asegurar una gestión eficiente de los recursos públicos sitúa la evaluación de políticas públicas en el centro del debate. El grado de efectividad de las diversas políticas gubernamentales en los diferentes niveles de la administración impacta tanto a la ciudadanía como a los responsables políticos.

Estos últimos son apoyados, gracias a la evaluación, en la identificación de políticas exitosas y la mejora de las menos eficientes. Esta importancia se acentúa en el contexto de desafíos económicos y sociales, que es el panorama en el que España se ha movido en los últimos años.

Siguiendo a Subirats (2004), los instrumentos de evaluación pueden ser una palanca de gobierno. Aunque existen similitudes entre la administración y la empresa, tales como tener objetivos, manejar recursos y ser dirigidas por personas, no basta con considerarlas iguales.

Después de años de prevalencia de un modelo de cambio basado en la imitación, la innovación se hace necesaria. En contraste con las empresas, cuya lógica de actuación se basa en la competitividad, en las administraciones públicas, la cooperación y la coordinación son fundamentales para lograr una gestión efectiva.

La evaluación de políticas públicas no sólo contribuye a la eficiencia y efectividad de las políticas, sino también a la transparencia y rendición de cuentas en el ámbito público. La ciudadanía puede exigir la mejora de las políticas que no funcionan adecuadamente y, a su vez, puede participar en la toma de decisiones. De hecho, la evaluación ex ante conecta con los procesos participativos y de diseño y co-creación de políticas públicas de acuerdo con las necesidades expresadas por los diferentes colectivos sociales (Flak & Rose, 2005).

El conocimiento de los resultados de las políticas diseñadas en el pasado puede ayudar a identificar las mejores prácticas y utilizarlas como base para el diseño de políticas futuras. En lo que respecta a la institucionalización de la evaluación, varios organismos en España, como el Tribunal de Cuentas, el Consejo de Estado o el Banco de España, se encargan de realizar evaluaciones de políticas públicas. Estas evaluaciones pueden ir desde las más simples, enfocadas en una sola política, hasta las más detalladas y complejas, que abordan un conjunto de políticas interrelacionadas.

Los procesos participativos ciudadanos en el diseño de políticas públicas suponen una herramienta que permite a la población influir en las políticas que afectan a su comunidad. De esta forma, es posible mejorar la calidad de las políticas llevadas a cabo y asegurar que las necesidades y prioridades de la población se consideren.

La evaluación de políticas públicas es una herramienta fundamental para garantizar una gestión eficiente de los recursos públicos y mejorar la calidad de las políticas desarrolladas por la administración. Debe seguirse invirtiendo en estas evaluaciones y otorgarles la relevancia que merecen, en línea con el protocolo de la ONU (UNEG, 2017).

Las evaluaciones ex ante y ex post de programas y políticas públicas son dos tipos de evaluaciones utilizadas para medir su efectividad y eficiencia. Estas evaluaciones, llevadas a cabo por diferentes organismos en España, desempeñan un papel crucial para asegurar el buen uso de los recursos públicos y mejorar la calidad de los programas y políticas llevadas a término.

Es importante recalcar, además, el papel fundamental de la evaluación en la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas. Los ciudadanos, al tener acceso a la eficiencia y efectividad de las distintas políticas, pueden demandar a sus representantes acciones correctivas para mejorar aquellas que no están dando los resultados esperados.

El fomento de la institucionalización de la evaluación de políticas públicas es un paso imprescindible para aumentar la confianza en las instituciones, mejorar la calidad democrática y asegurar la eficacia de la gestión pública. Con esto en mente, las administraciones públicas, aunque compartan algunas similitudes con las empresas en términos de tener objetivos, gestionar recursos y ser dirigidas por personas, no deben limitarse a imitar los modelos de negocio.

La interdependencia y cooperación son claves para la gestión eficaz en el sector público, en contraposición a la lógica de la competitividad empresarial. La evaluación de políticas públicas también contribuye al diseño de nuevas políticas. Mediante la revisión de los resultados de las políticas pasadas, es posible identificar las mejores prácticas y utilizarlas como base para futuras políticas. En este contexto, los procesos participativos ciudadanos en la formulación de políticas públicas pueden mejorar la calidad de las políticas implementadas y garantizar que se tengan en cuenta las necesidades y prioridades de la población.

En España, la evaluación de políticas públicas se lleva a cabo a través de distintos organismos, entre ellos el Tribunal de Cuentas, el Consejo de Estado y el Banco de España. Estos organismos realizan evaluaciones de diferentes tipos y complejidades, abordando desde políticas individuales hasta conjuntos de políticas relacionadas.



El papel de la evaluación ex ante es vital en la etapa de planificación de programas y políticas públicas, al permitir la identificación de posibles desafíos y dificultades que pueden surgir durante su implementación.

Así, esta forma de evaluación ayuda a definir metas claras y medibles, y a calcular los recursos necesarios para la ejecución del programa o política. La evaluación ex post, por otro lado, proporciona un análisis crítico del cumplimiento de los objetivos preestablecidos y la efectividad y eficiencia de las políticas o programas implementados.

Esta evaluación puede revelar áreas de mejora y proporcionar una base sólida para tomar decisiones acerca del futuro de un programa o política. Para realizar estas evaluaciones, España cuenta con diversos organismos, como el Tribunal de Cuentas, el Consejo de Estado o el Banco de España.

Estos realizan varios tipos de evaluaciones, desde las más simples, centradas en un solo programa o política, hasta las más intrincadas y detalladas, que abordan un conjunto de programas o políticas relacionados entre sí.

En última instancia, las evaluaciones ex ante y ex post son herramientas imprescindibles para garantizar un uso adecuado de los recursos públicos y mejorar la calidad de las políticas implementadas por el gobierno.

Por tanto, resulta crucial continuar invirtiendo en este tipo de evaluaciones y otorgarles la relevancia que merecen. Asimismo, los procesos de participación ciudadana en el diseño de políticas públicas son instrumentos valiosos que permiten a los ciudadanos influir en las políticas que afectan a su comunidad. Este tipo de participación puede adoptar diversas formas, como grupos de trabajo, asambleas ciudadanas o encuestas en línea.

No sólo contribuyen a mejorar la calidad de las políticas, sino también a garantizar que se tomen en cuenta las necesidades y prioridades de la población. La evaluación de políticas públicas es una herramienta crucial en cualquier sistema político. En el caso de España, debido a su complejo y diverso sistema político y social, la evaluación de políticas públicas es de suma importancia para medir la eficacia de las políticas, promover la transparencia, fomentar la rendición de cuentas, gestionar el cambio y adaptarse a nuevas situaciones.

Así, la consolidación institucional de la evaluación de políticas públicas es un paso necesario para mejorar la calidad de la democracia y garantizar el buen funcionamiento del sistema político.

Como se ha informado, la importancia de la evaluación de políticas públicas garantiza un uso eficiente de los recursos públicos y mejorar la calidad de las políticas gubernamentales.

La participación ciudadana en la formulación de políticas, junto con la institucionalización de la evaluación de políticas públicas, son factores claves para mejorar la democracia y el funcionamiento del sistema político en general.

El examen de las políticas públicas desde la óptica de equidad económica y social exige una comprensión integral de las desigualdades existentes y su influencia en el acceso a recursos y oportunidades. Es indispensable detectar desbalances en el impacto de las políticas y buscar soluciones que garanticen un beneficio equitativo para todos los grupos sociales.

El estudio de las políticas sanitarias, por ejemplo, requiere un análisis meticuloso para comprender sus efectos diferenciados según grupos demográficos, étnicos o socioeconómicos. Desde la perspectiva de equidad de género, la interpretación y valoración de las políticas públicas adquieren otra dimensión. Al considerar la divergencia en las necesidades y experiencias de hombres y mujeres, es primordial explorar si una política resulta más ventajosa para un género, o si la implementación puede tener consecuencias dispares.

En esta línea, una política de igualdad salarial, por ejemplo, requiere de un escrutinio minucioso para identificar su impacto diferencial en mujeres de distintos estratos socioeconómicos, edades y antecedentes étnicos.

Al mismo tiempo, la interpretación de las políticas públicas desde una perspectiva medioambiental requiere un análisis de su repercusión en la sostenibilidad de los recursos naturales.

Este enfoque puede comprender el estudio de su impacto en la calidad del agua y del aire, la biodiversidad y la gestión de residuos. La evaluación de políticas desde este prisma también requiere un análisis prospectivo, anticipando las implicaciones a largo plazo y buscando superar obstáculos que podrían dificultar su implementación efectiva y sostenible. Incorporar la dimensión social de la Agenda 2030 para el desarrollo sostenible en la evaluación de políticas públicas municipales, como las del ayuntamiento de Cheste, es crucial.

Los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) apuntan a optimizar los sistemas de inclusión social para garantizar la calidad de vida de las generaciones actuales y futuras en un mundo cada vez más VUCA (Volátil, Incierto, Complejo y Ambiguo), donde empresas y gobiernos deben mejorar la gestión e interconexión de objetivos y necesidades.

En este sentido, las políticas públicas deben promover y evaluar su triple impacto: social, ambiental y económico. Cabe destacar que los ODS y las políticas sociales no deben abordarse como temas aislados.

Este Plan Director centra el interés del ayuntamiento en cumplir con los ODS: 1, 2, 3, 4, 5, 8, 10, 11 y 16, pero está abierto a priorizar otros en función del contexto y las responsabilidades del órgano de gobierno municipal.

Los ambientes VUCA tienen un impacto significativo en las decisiones y acciones de los gobiernos. Los ayuntamientos deben gestionar esta incertidumbre a medio y largo plazo para tomar decisiones certeras y poder reestructurar sus acciones en adaptación a posibles cambios del entorno.

Además, la gestión pública debe explorar formas de adaptarse a través de acuerdos de colaboración público-privada (PPP). En entornos VUCA, resulta relevante recordar que la volatilidad se refiere a la rapidez con la que las condiciones cambian en el entorno, lo que dificulta la previsión y la toma de decisiones adecuadas.

La incertidumbre, por otro lado, implica la falta de claridad o certeza sobre lo que sucederá en el futuro, lo que dificulta la toma de decisiones informadas. La complejidad se refiere a la cantidad de factores que influyen en una situación y que pueden afectar el resultado final.

La ambigüedad, por último, se refiere a la falta de precisión o claridad en relación con lo que se está tratando, lo que complica la comprensión y el análisis de una situación.

En el ámbito de la administración pública, estos entornos VUCA pueden presentarse en diversas situaciones, como la toma de decisiones políticas, la gestión de crisis, la implementación de políticas públicas, la gestión de recursos y la resolución de conflictos.

En estos entornos, es fundamental que los líderes y los responsables de la toma de decisiones puedan adaptarse rápidamente a los cambios y sepan cómo lidiar con la incertidumbre, la complejidad y la ambigüedad.

La evaluación de políticas públicas con una perspectiva de equidad económica y social busca garantizar que todas las personas tengan un acceso equitativo a los recursos y las oportunidades.

Esto implica analizar si una política tiene un impacto desproporcionado en determinados grupos o si beneficia más a unos que a otros. También implica considerar las necesidades y perspectivas de diferentes grupos de personas y identificar las barreras que impiden un acceso igualitario a los beneficios de la política.

Asimismo, al abordar la evaluación de políticas públicas desde una perspectiva de género, se examina cómo dichas políticas afectan de manera diferenciada a hombres y mujeres. Esto incluye analizar si una política tiene un impacto desproporcionado en uno de los géneros o si beneficia más a uno que al otro.

También implica considerar las necesidades y perspectivas de diferentes grupos de hombres y mujeres, y identificar las barreras que impiden un acceso equitativo a los beneficios de la política.

Por otro lado, al evaluar las políticas públicas desde una perspectiva de impacto medioambiental, se analiza su efecto en el medio ambiente y los recursos naturales. Esto implica examinar su impacto en la calidad del aire y del agua, la conservación de la biodiversidad y la gestión de los residuos y los recursos.

También implica considerar los efectos a largo plazo de la política en el medio ambiente y la identificación de barreras que dificultan su implementación sostenible.

En conclusión, la evaluación de políticas públicas con enfoques de equidad económica y social, género e impacto medioambientales fundamental para garantizar un desarrollo sostenible y equitativo. Estas evaluaciones permiten identificar desequilibrios, mejorar las políticas existentes y diseñar nuevas políticas que aborden las necesidades de todos los grupos de la sociedad.

Además, en entornos VUCA, estas evaluaciones ayudan a los líderes y responsables de la toma de decisiones a adaptarse rápidamente a los cambios y tomar decisiones informadas en un contexto caracterizado por la volatilidad, la incertidumbre, la complejidad y la ambigüedad.



Asimismo, la evaluación de políticas públicas con una perspectiva de equidad económica y social, género e impacto medioambiental promueve la transparencia y la rendición de cuentas, al permitir un análisis exhaustivo del impacto de las políticas en diferentes grupos de la sociedad y en el entorno natural.

Para llevar a cabo estas evaluaciones, es necesario contar con herramientas y metodologías sólidas que permitan recopilar y analizar datos relevantes. Además, se requiere la participación activa de los diferentes actores involucrados, incluyendo a la ciudadanía, las organizaciones de la sociedad civil y el sector privado.

La colaboración público-privada puede ser especialmente beneficiosa en este proceso, al combinar los recursos y conocimientos de ambas partes para lograr resultados más efectivos y sostenibles. La institucionalización de la evaluación de políticas públicas se vuelve fundamental para garantizar su implementación efectiva y su integración en los procesos de toma de decisiones.

Esto implica establecer mecanismos y estructuras que promuevan la evaluación sistemática y periódica de las políticas, así como la difusión de los resultados obtenidos. Asimismo, se requiere la asignación de recursos adecuados y la capacitación del personal encargado de llevar a cabo estas evaluaciones.

En el contexto del ayuntamiento de Cheste, la evaluación de políticas públicas con enfoques de equidad económica y social, género e impacto medioambiental adquiere una relevancia particular. Es necesario evaluar cómo las políticas municipales afectan a diferentes grupos de la población, garantizando la igualdad de oportunidades y la distribución justa de los recursos.

Asimismo, se deben considerar los impactos de estas políticas en el entorno natural, promoviendo prácticas sostenibles que preserven los recursos para las generaciones futuras. En resumen, la evaluación de políticas públicas con perspectivas de equidad económica y social, género e impacto medioambiental es crucial para garantizar un desarrollo sostenible y equitativo.

Estas evaluaciones permiten identificar desigualdades, mejorar las políticas existentes y diseñar nuevas políticas que aborden las necesidades y aspiraciones de todos los grupos de la sociedad. Además, la institucionalización de la evaluación de políticas públicas asegura su integridad en los procesos de toma de decisiones y promueve la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública.

En el caso del ayuntamiento de Cheste, estas evaluaciones se convierten en una herramienta clave para impulsar el desarrollo local sostenible y mejorar la calidad de vida de sus ciudadanos.

Impulso de la transparencia y la rendición de cuentas

La evaluación de políticas públicas con enfoques de equidad económica y social, género e impacto medioambiental desempeña un papel fundamental en el desarrollo sostenible y equitativo de las sociedades.

A través de estas evaluaciones, se busca garantizar que las políticas implementadas por el gobierno contribuyan a reducir las desigualdades económicas y sociales, promoviendo la inclusión y el bienestar de todos los ciudadanos.

En términos de equidad económica y social, la evaluación de políticas públicas se centra en analizar si las políticas tienen un impacto desigual en diferentes grupos de personas, y si están contribuyendo a reducir la brecha entre los más privilegiados y los más desfavorecidos.

Además, se examina si las políticas están teniendo en cuenta las necesidades y perspectivas de los diferentes grupos de la sociedad, como personas de diferentes edades, etnias o niveles de ingresos.

Esta evaluación permite identificar posibles barreras que impiden un acceso igualitario a los beneficios de las políticas y, a su vez, orienta la toma de decisiones para promover una distribución justa de los recursos y oportunidades.

Por otro lado, la evaluación de políticas públicas desde una perspectiva de género es nuclear para comprender cómo las políticas afectan a hombres y mujeres de manera diferenciada.

Se analiza si las políticas tienen un impacto desproporcionado en uno de los géneros, si benefician más a un género que al otro y si se están teniendo en cuenta las necesidades y perspectivas de hombres y mujeres en la elaboración de las políticas.

Esta evaluación también permite identificar barreras que impiden que hombres y mujeres accedan de manera igualitaria a los beneficios de las políticas, como la falta de facilidades de cuidado infantil en el ámbito laboral.

Asimismo, impulsa la implementación de políticas que fomenten la igualdad de género y la equidad en todas las esferas de la sociedad.

En cuanto al impacto medioambiental, la evaluación de políticas públicas analiza cómo las políticas afectan al entorno natural y a los recursos naturales. Se evalúa el impacto en la calidad del aire y del agua, la biodiversidad, la gestión de residuos y recursos, entre otros aspectos.

Esta evaluación busca garantizar que las políticas sean sostenibles a largo plazo, considerando los efectos futuros en el medio ambiente y promoviendo prácticas que preserven los recursos para las generaciones venideras.

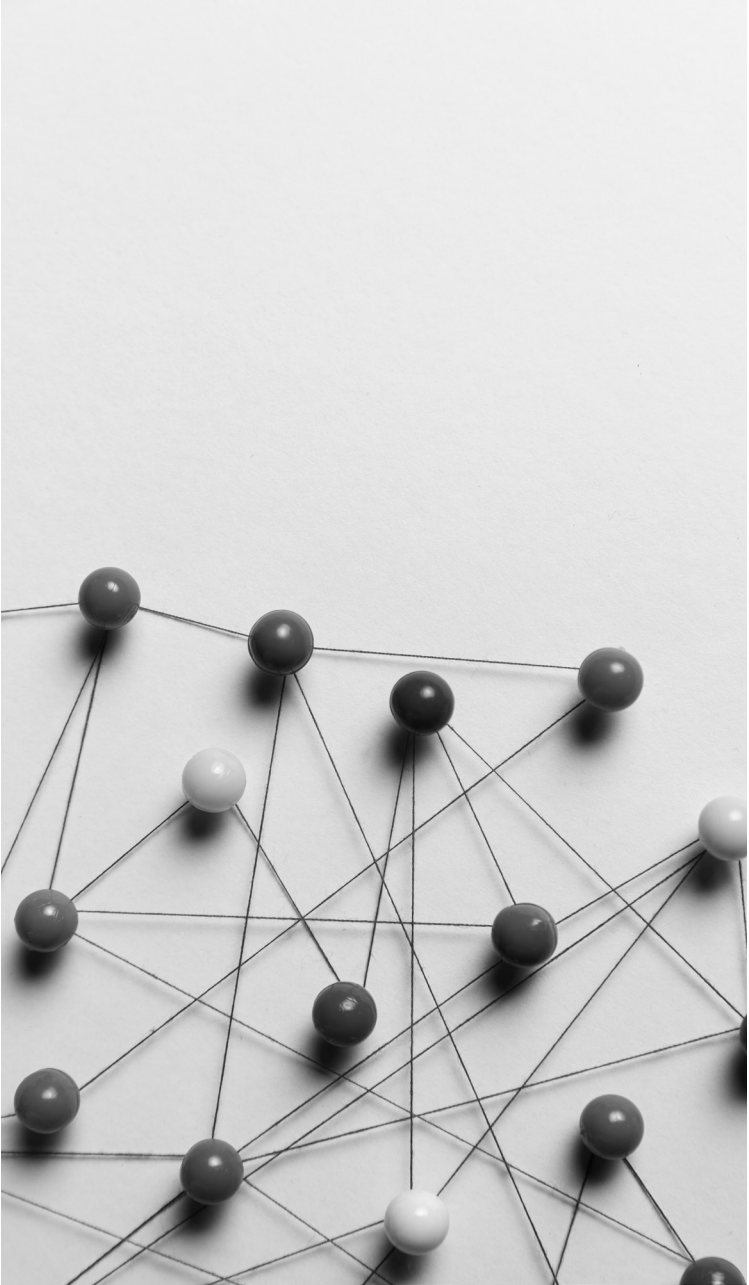
Además, se identifican las barreras que podrían obstaculizar la implementación sostenible de las políticas, como la falta de financiamiento para infraestructuras que apoyen la conservación del medio ambiente.

En resumen, la evaluación de políticas públicas con enfoques de igualdad económica y social, género e impacto medioambiental es esencial para lograr un desarrollo sostenible y equitativo. Estas evaluaciones permiten identificar desigualdades y obstáculos, mejorar las políticas existentes y diseñar nuevas políticas que fomenten la inclusión y el bienestar de todos los ciudadanos.

Además, la institucionalización de la evaluación de políticas públicas asegura su integración en los procesos de toma de decisiones y promueve la transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública.

Es crucial que las evaluaciones de políticas públicas se realicen sistemáticamente y se basen en evidencia, utilizando indicadores relevantes y considerando múltiples aspectos como la igualdad, el género y el medio ambiente.

Para garantizar una evaluación efectiva de políticas públicas, es necesario contar con marcos y métodos claros, así como con la participación de diversos actores sociales (Freeman, 2001; Parmar et al., 2010).



La colaboración entre el gobierno, la sociedad civil, el sector privado y las organizaciones académicas puede enriquecer el proceso de evaluación y asegurar una visión más completa de los impactos de las políticas.

Además, es importante establecer mecanismos de seguimiento y retroalimentación para garantizar que los resultados de las evaluaciones se utilicen eficazmente en la toma de decisiones y la mejora de las políticas.

En el caso del Ayuntamiento de Cheste, la evaluación de políticas públicas centrada en la igualdad económica y social, el género y el impacto medioambiental se presenta como un factor clave para promover un desarrollo local sostenible y centrado en las necesidades de la comunidad.

En este sentido, es necesario integrar las diversas sensibilidades de acuerdo con la diversidad de la población y diseñar políticas que impulsen la igualdad de oportunidades, la inclusión social y la protección del medio ambiente.

La institucionalización de la evaluación de políticas públicas en el Ayuntamiento de Cheste fortalecerá la gestión pública y mejorará la calidad de las políticas implementadas. Esto implica establecer evaluaciones periódicas, asignar recursos adecuados para llevar a cabo las evaluaciones y promover la capacitación del personal involucrado en el proceso de evaluación.

Además, es importante fomentar la transparencia y la comunicación de los resultados de las evaluaciones, involucrando a la ciudadanía en el proceso y generando espacios de diálogo y participación.

En resumen, la evaluación de políticas públicas con enfoques de igualdad económica y social, género e impacto medioambiental es esencial para garantizar un desarrollo sostenible y equitativo. En el contexto del Ayuntamiento de Cheste, estas evaluaciones son fundamentales para orientar las políticas hacia la igualdad de oportunidades, la inclusión social y la protección del medio ambiente.

La institucionalización de la evaluación de políticas públicas, a través de marcos claros, la participación de diversos actores y el uso de evidencia basada en indicadores relevantes permitirá fortalecer la gestión pública y promover una toma de decisiones informada y responsable. Resulta necesario seguir impulsando la evaluación de políticas públicas como una herramienta fundamental para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos y lograr un desarrollo sostenible y equitativo en el municipio de Cheste.

En este sentido, se vuelve necesaria la implementación del Plan Director de Evaluación de Políticas Públicas Municipales del Ayuntamiento de Cheste. El despliegue de las diferentes etapas del plan contribuirá a cerrar la brecha existente en los términos antes informados.

El Ayuntamiento de Cheste tiene como objetivo primordial mejorar los servicios de atención a los ciudadanos, con el fin de garantizar su satisfacción y ofrecer una gestión eficaz y transparente. Para lograr este propósito, es necesario identificar áreas de mejora en la gestión cotidiana de los procedimientos administrativos que se llevan a cabo en el ayuntamiento.

Para ello, se pueden utilizar técnicas cualitativas de observación directa que permitan analizar detalladamente los procesos y detectar posibles aspectos a mejorar. Estas técnicas implican la observación directa de los procedimientos, la recopilación de datos y la identificación de elementos técnicos y barreras conductuales que puedan afectar la gestión.

La observación directa permite identificar posibles ineficiencias en los procesos, detectar cuellos de botella y verificar si se están siguiendo los procedimientos establecidos.

Además, puede revelar problemas en la comunicación interna y externa, así como deficiencias en la formación del personal encargado de la atención a los ciudadanos. Se debe fomentar la participación activa de los ciudadanos en los procesos de mejora continua, buscando su involucramiento. Para ello, se pueden llevar a cabo encuestas de satisfacción, grupos de discusión o reuniones de seguimiento, con el fin de recopilar sus opiniones y sugerencias.

La participación ciudadana en la mejora de los servicios garantiza que las soluciones propuestas se ajusten a las necesidades reales de los ciudadanos, al mismo tiempo que promueve la transparencia y la rendición de cuentas.

Además de identificar áreas de mejora y fomentar la participación ciudadana, es fundamental evaluar el grado de consolidación de la rendición de cuentas por parte del Ayuntamiento de Cheste.

La rendición de cuentas implica la transparencia en la gestión y la publicación de informes y estrategias ESG (environmental, social and governance) municipales que reflejen los avances realizados y los resultados obtenidos.

Para evaluar este grado de consolidación, se pueden utilizar indicadores específicos que evalúen la disponibilidad y accesibilidad de la información, así como la calidad de los informes y estrategias publicados.

Estos indicadores deben ser claros, medibles y basados en estándares internacionales reconocidos de transparencia y rendición de cuentas.

Resulta decisivo que la rendición de cuentas no se limite únicamente a la publicación de informes, sino que también implica una comunicación efectiva con los ciudadanos.

Es necesario utilizar canales de comunicación adecuados y comprensibles, con el fin de asegurar que la información llegue a todos los ciudadanos y promover su participación en el proceso de toma de decisiones.

La mejora de los servicios de atención al ciudadano en el Ayuntamiento de Cheste requiere identificar áreas de mejora, fomentar la participación ciudadana en los procesos de mejora continua y evaluar el grado de consolidación de la rendición de cuentas.

El uso de técnicas cualitativas de observación directa, la participación activa de los ciudadanos y el establecimiento de indicadores claros y medibles son herramientas fundamentales para lograr estos objetivos.

La mejora de los servicios de atención al ciudadano implica no solo una gestión eficiente, sino también una mayor transparencia, participación y rendición de cuentas por parte del ayuntamiento.

El compromiso del Ayuntamiento de Cheste con la mejora constante de los servicios de atención al ciudadano busca garantizar la satisfacción de los ciudadanos y una gestión eficiente y transparente.

Para lograr este objetivo, es necesario identificar áreas de mejora en la gestión ordinaria de los procedimientos administrativos que se llevan a cabo en el ayuntamiento.



Es posible emplear técnicas cualitativas de observación directa para analizar detalladamente los procesos y detectar posibles puntos de mejora.

Estas técnicas implican la observación minuciosa de los procedimientos, la recopilación de datos y la identificación de elementos técnicos y barreras conductuales que puedan afectar la gestión. Por otro lado, la observación directa permite detectar posibles ineficiencias en los procesos, identificar cuellos de botella y asegurarse de que se sigan los procedimientos establecidos.

Además, los problemas en la comunicación interna y externa, así como deficiencias en la formación del personal encargado de la atención al ciudadano deben ser abordados mediante programas de capacitación alineados con los objetivos estratégicos fundamentados en criterios ESG (environmental, social and governance), según hayan sido fijados previamente.

CONCLUSIONES

Este libro recoge los hallazgos iniciales publicados en un estudio contratado por el Ayuntamiento de Cheste a la Universitat Politècnica de València (UPV). El estudio tenía como objetivo analizar la situación del mercado laboral en Cheste y su zona de influencia económica, así como el efecto dinamizador de la transparencia en la gobernanza municipal, de acuerdo con la participación ciudadana y la rendición de cuentas que puede llevarse a cabo a partir de la evaluación de las políticas públicas.

El trabajo original encargado por el Ayuntamiento de Cheste propuso además diez medidas de política municipal para fomentar el desarrollo económico local y el empleo.

En su capacidad de Personal Docente e Investigador (PDI), los investigadores de la UPV realizaron un análisis técnico exploratorio dividido en dos partes. Primero, examinaron el panorama competitivo de las empresas industriales y comerciales de la región, centrandó su atención en el municipio de Cheste y su área de influencia.

Este análisis fue guiado por las dinámicas propias que caracterizan el mercado laboral de la comarca en la que se integran los desempleados de Cheste.

La segunda parte del estudio se centró en la gobernanza municipal y la eficiencia en la gestión de recursos en el Ayuntamiento de Cheste, identificando posibles áreas de mejora.

Para llevar a cabo la segunda sección del encargo, los autores consideraron factores relacionados con la gestión de recursos públicos y su impacto en la economía local, teniendo en cuenta el efecto multiplicador del sector público sobre la actividad de los agentes económicos locales, en particular en la generación e impulso de innovaciones, actividades público-privadas y la creación de empleo.

La combinación de estos dos aspectos de análisis dio lugar a diversas conclusiones. Las mejoras en la gobernanza municipal y en la eficiencia de la gestión de los recursos podrían tener un impacto positivo en el desarrollo económico local y estimular la creación de empleos de calidad.

Estas mejoras pueden traducirse en la puesta en marcha de estrategias bottom-up que doten al sector público de una mayor capacidad para impulsar la economía del sector privado, tanto de forma directa vía impulso de colaboraciones público-privadas como de forma indirecta mediante el diseño institucional y marcos de actuación propicios para el desarrollo de la acción privada de los agentes económicos.

En este análisis se estudiaron ambos lados del mercado laboral de Cheste. Por un lado, se investigaron las características post COVID de los desempleados que viven en Cheste y que están disponibles para trabajar.

Por otro lado, se examinó la demanda de empleo, de acuerdo con las necesidades expresadas por las empresas ubicadas en el área de influencia económica de Cheste.

El informe también analizó la evolución del mercado laboral en el contexto posterior a la pandemia de COVID-19 y en relación con las tensiones internacionales surgidas tras la guerra de Ucrania. Este análisis se centró en las principales tendencias macroeconómicas observadas tras el conflicto iniciado por Rusia que ha dado lugar a incrementos en los precios de la energía y procesos inflacionistas en la práctica totalidad de las economías más avanzadas.

Aunque este libro se basa en el informe original, de carácter altamente técnico, se ha escrito con un propósito divulgativo y presenta un lenguaje técnico accesible. Se refiere frecuentemente al informe original para proporcionar un conocimiento más detallado, aunque la mayoría de los argumentos están respaldados por referencias académicas, que se pueden consultar en la sección de bibliografía.

El libro se organiza en tres partes. En la primera, se proporciona una visión general del análisis de contexto realizado en el informe original. La segunda parte presenta cinco grandes medidas de política económica municipal que resumen las diez propuestas del informe original.



Finalmente, en la tercera parte se discuten las conclusiones, lanzando un examen particular del entorno industrial y comercial competitivo de la localidad, sumergiéndonos en su ambiente de influencia y considerando su funcionamiento laboral regional, permitiendo comprender mejor el perfil del desempleado en Chestre.

A su vez, esta investigación también incluyó la caracterización de la estructura de gobernanza municipal existente en el ayuntamiento, enfocándose en la eficacia de la administración de los recursos municipales y áreas posibles de mejora.

Al respecto, se consideró la teoría de gestión de recursos públicos y su papel catalizador en la economía local, fundamentalmente la creación de empleo y la promoción de la innovación en un contexto de crecimiento económico sostenible.

Inevitablemente, el informe evaluó las consecuencias de eventos internacionales significativos, como la pandemia de COVID-19 y las tensiones geopolíticas, particularmente el conflicto entre Rusia y Ucrania. En esta área, la obra se centra en revisar las tendencias macroeconómicas emergentes, como el impacto en las cadenas de suministro globales y el efecto en la economía española, expresado en el incremento de los precios al consumo, los precios industriales y los precios de la energía.

Además, el informe toma en cuenta las condiciones laborales locales. Por un lado, la oferta laboral constituida por el colectivo de desempleados con residencia en Cheste y dispuestos a trabajar. Por otro lado, se analizó la demanda laboral compuesta por empresas ubicadas en la esfera económica de Cheste.

Las empresas tomadas como referencia para este estudio son aquellas que, en 2019, alcanzaron una facturación mínima de 300.000 Euros y tienen su sede en Cheste u otras localidades vecinas dentro de un radio de 20 km alrededor de Cheste.

El libro hace hincapié en la relación entre la gobernanza local y la transparencia en la mejora de la eficiencia administrativa, específicamente en la gestión de las entidades locales. Esta relación es crucial en la solicitud, gestión y control del proceso de rendición de cuentas por parte de los distintos actores de la sociedad. Esta eficiencia en la administración pública permite la implementación de estrategias "bottom-up" que aumentan la capacidad del sector público para estimular la economía del sector privado.

Así mismo, el libro también señala la importancia de la capacitación de los desempleados en la digitalización post pandemia y la adopción y generalización de nuevas tecnologías disruptivas, como la inteligencia artificial, específicamente la IA generativa de texto basada en GPT.

Esta capacitación es relevante tanto en el ámbito empresarial como en la administración pública municipal.

Se identificaron cinco medidas clave de política económica municipal que condensan las diez propuestas formuladas en el informe original: (1) Fomento de la formación y capacitación de los ciudadanos; (2) Desarrollo económico industrial y de la población; (3) Impulso de colaboraciones público-privadas; (4) Fomento de las transiciones socio-técnicas para la sostenibilidad; (5) Mejora de la eficiencia de la administración local.

En última instancia, las conclusiones extraídas de la investigación se discuten, y se formulan recomendaciones sobre cómo el Ayuntamiento de Cheste podría emplear estrategias de crecimiento económico local, así como mejorar la eficiencia de la administración y la calidad de los servicios públicos.

En primer lugar, se sugiere que el ayuntamiento adopte una estrategia de formación continua para su población desempleada.

Se recomienda que los programas de formación se centren en habilidades digitales y técnicas para facilitar la adaptación a las nuevas tecnologías y aumentar la empleabilidad. Estos programas podrían estar respaldados por acuerdos con universidades y empresas de tecnología.

En segundo lugar, se propone promover el desarrollo económico mediante el fomento de inversiones en sectores clave de la economía local, como la agricultura, la manufactura y el turismo. Esto podría implicar incentivos fiscales para las empresas, así como iniciativas de apoyo a las pequeñas y medianas empresas y a los autónomos.

En tercer lugar, el ayuntamiento debería buscar fortalecer las alianzas público-privadas, especialmente en sectores con un alto potencial de crecimiento. Estas asociaciones podrían ayudar a atraer inversiones y crear empleos, al tiempo que permiten compartir los riesgos y beneficios.

En cuarto lugar, se recomienda que el ayuntamiento implemente políticas que fomenten la transición hacia una economía más sostenible. Esto podría incluir incentivos para la adopción de tecnologías limpias y renovables, así como la promoción de prácticas de negocio respetuosas con el medio ambiente.

Finalmente, se sugiere que el ayuntamiento mejore la eficiencia de su administración local mediante la digitalización de los servicios públicos, la implementación de mejores prácticas de gestión y la promoción de la transparencia en la toma de decisiones.

Este estudio ofrece una visión amplia y detallada de la economía local y la administración pública en Chestre.

Proporciona una guía sólida para la formulación de políticas locales que puedan ayudar a Cheste a superar sus desafíos económicos y sociales actuales, mejorando la vida de sus ciudadanos y garantizando un crecimiento económico sostenible.

Si bien el presente libro proporciona un marco general para el desarrollo económico local en Cheste, es importante tener en cuenta que las recomendaciones necesitan ser adaptadas a las condiciones y desafíos específicos del municipio.

Además, la implementación de estas recomendaciones requiere un compromiso fuerte y sostenido por parte del ayuntamiento y la colaboración de los distintos actores de la comunidad, incluyendo empresas, instituciones educativas, organizaciones de la sociedad civil y los propios ciudadanos (Rose et al., 2018).

La participación ciudadana activa es un acelerador que actúa como garante de la efectividad de estas políticas. Se debería fomentar la creación de espacios de participación y consulta ciudadana para garantizar que las decisiones tomadas por el ayuntamiento reflejen las necesidades y prioridades de los habitantes de Cheste.

A su vez, estos espacios pueden servir para aumentar la transparencia y la confianza en la administración pública.



En términos de sostenibilidad ambiental, Cheste podría considerar la posibilidad de adoptar políticas de urbanismo sostenible que fomenten la eficiencia energética, el uso de transporte público y la conservación del agua. Asimismo, el ayuntamiento podría promover la adopción de prácticas agrícolas sostenibles para proteger el valioso patrimonio natural de la región.

El desarrollo de infraestructuras también es una consideración importante. El mejoramiento de la infraestructura física, como las carreteras, el transporte público y las instalaciones deportivas y culturales, no sólo puede mejorar la calidad de vida de los ciudadanos, sino también atraer inversión y turismo a la región.

Por último, el fortalecimiento de las capacidades institucionales del ayuntamiento es un pilar básico para la implementación efectiva de estas políticas. Esto podría implicar la formación de personal en técnicas de gestión moderna, la mejora de los sistemas de información y la adopción de prácticas de rendición de cuentas y transparencia.

Este estudio proporciona una base sólida para el desarrollo económico local en Cheste, pero la implementación efectiva de las políticas propuestas requiere una combinación de liderazgo político, participación ciudadana, inversión en infraestructura, desarrollo de capacidades y adaptación a las condiciones y desafíos locales específicos.

Respecto a la educación, se deben reforzar y expandir los programas educativos en la localidad. Esto puede incluir la promoción de programas de capacitación profesional y técnica que ayuden a los ciudadanos a adquirir habilidades relevantes para las oportunidades económicas locales.

Los programas de educación para adultos también pueden desempeñar un papel importante, ayudando a aquellos que están fuera de la fuerza laboral a adquirir las habilidades necesarias para participar.

El fomento de la innovación y el emprendimiento puede ser otra área clave para el desarrollo económico de Cheste. Para ello, el ayuntamiento podría establecer programas de incubación de empresas y promover la creación de una red de mentores y expertos que puedan brindar apoyo a los emprendedores locales.

Además, la promoción de la inversión en investigación y desarrollo puede ayudar a generar nuevas ideas y oportunidades de negocio en la región.

Por otro lado, el ayuntamiento podría considerar la posibilidad de establecer alianzas con ciudades y regiones cercanas para fortalecer la economía local. Estas alianzas pueden ofrecer una variedad de beneficios, desde el intercambio de mejores prácticas hasta la colaboración en proyectos de infraestructura conjunta.

El turismo también puede ser un importante motor de crecimiento económico para Cheste. Para maximizar el potencial turístico de la región, el ayuntamiento podría considerar la implementación de estrategias de marketing turístico y la mejora de las infraestructuras y servicios turísticos.

Finalmente, pero no menos importante, el ayuntamiento debe asegurarse de que todas estas políticas y programas estén alineados con un plan estratégico de desarrollo a largo plazo. Este plan debe ser inclusivo, sostenible y resiliente, y debe tener en cuenta las necesidades y prioridades de todos los miembros de la comunidad.

Existen múltiples oportunidades disponibles para el desarrollo económico local en Cheste. Sin embargo, aprovechar estas oportunidades requiere un enfoque holístico y estratégico que combine políticas efectivas, inversión en infraestructura, desarrollo de capacidades, participación ciudadana y cooperación con otros actores regionales.

Además de lo anteriormente mencionado, es importante tener en cuenta la sustentabilidad en todas las decisiones relacionadas con el desarrollo económico local. A medida que el mundo se enfrenta a desafíos cada vez mayores relacionados con el cambio climático y la degradación del medio ambiente, tomando en consideración el papel fundamental de las comunidades locales como agentes

empoderados en el diseño de un futuro más verde y sostenible.

Cheste puede buscar oportunidades para promover la economía verde, lo que podría incluir la promoción de industrias limpias y la inversión en tecnologías de energía renovable. Esto no sólo ayudaría a proteger el medio ambiente, sino que también podría generar empleos locales y atraer inversión.

Otra medida que podría considerar el ayuntamiento es fomentar la eficiencia energética en los edificios locales. Esto podría implicar el establecimiento de estándares de eficiencia energética para los nuevos edificios y la promoción de programas de renovación para mejorar la eficiencia energética de los edificios existentes. Además, el ayuntamiento podría implementar políticas para promover la movilidad sostenible. Esto podría incluir la inversión en infraestructura para bicicletas y transporte público, así como la promoción de programas de uso compartido de coches. En términos de gobernanza, el ayuntamiento debería esforzarse por ser transparente y participativo en sus decisiones. El despliegue progresivo del Plan Director de Evaluación de Políticas Públicas puede contribuir a mejorar el empoderamiento ciudadano y de los funcionarios del Ayuntamiento, contribuyendo a mejorar la rendición de cuentas. Este ámbito competencial podría suponer la creación de plataformas en línea donde los ciudadanos puedan obtener información sobre las decisiones del ayuntamiento y participar en debates públicos.

Además, el ayuntamiento podría considerar la creación de mecanismos de participación ciudadana, como consejos consultivos o foros de discusión, para asegurar que las voces de los ciudadanos sean escuchadas.

El ayuntamiento de Cheste debe buscar activamente la colaboración con otras entidades, tanto públicas como privadas. Esto podría incluir la formación de alianzas con otras ciudades, la colaboración con universidades y centros de investigación, y la búsqueda de inversión privada.

A través de estas colaboraciones, Cheste podría acceder a nuevas ideas, recursos y oportunidades que pueden ayudar a impulsar su desarrollo económico local. Se han explicado estrategias de desarrollo económico local que podrían ser relevantes para Cheste, pero siempre es importante recordar que cada comunidad es única.

Para que estas estrategias sean efectivas, deben adaptarse a las circunstancias específicas y las necesidades de Cheste.

Un elemento crucial en el desarrollo económico local es el turismo. Cheste, con su rica cultura y tradiciones, así como con las posibilidades de desarrollo subyacentes que derivan del Circuito Ricardo Tormo y su posicionamiento como emplazamiento para desestacionalización de la temporada de carreras, podría capitalizar aún más en este sector.

El desarrollo de infraestructuras turísticas y la promoción de festivales culturales pueden atraer a más visitantes y, a su vez, impulsar la economía local. Por otro lado, el desarrollo del sector agroalimentario también podría ser una estrategia relevante para Cheste, dado que la agricultura tiene una presencia notable en la región.

Invertir en tecnologías agrícolas innovadoras y prácticas sostenibles, así como en la promoción de productos locales de alta calidad, podría ayudar a diversificar la economía local y a crear empleos. En este sentido, las líneas de trabajo y colaboración con la Cooperativa Cheste Agraria pueden resultar indicadas, dada la dimensión de su impacto en el conjunto de la actividad económica local, así como su relevancia y verticalidad expresada en términos sociales.

En el contexto de las líneas que impulsan el emprendimiento y la innovación, el ayuntamiento debe fomentar un ecosistema favorable para los emprendedores, como la creación de espacios de coworking, incubadoras de empresas o la facilitación de acceso a financiación, puede atraer a jóvenes creativos y profesionales a la zona y promover el crecimiento económico. Además, la formación y el desarrollo de habilidades son básicas para garantizar que la población local pueda participar y beneficiarse del desarrollo económico. El ayuntamiento puede trabajar con instituciones educativas locales para desarrollar programas de formación que se ajusten a las necesidades de las empresas locales.

Por último, al implementar cualquier estrategia de desarrollo económico, es crucial que el ayuntamiento de Cheste mantenga un enfoque centrado en la inclusión. Esto significa garantizar que las oportunidades económicas sean accesibles para todos los miembros de la comunidad, independientemente de su edad, género, origen étnico o situación socioeconómica.

La participación ciudadana y la transparencia gubernamental son aspectos cruciales en cualquier plan de desarrollo económico. En Cheste, como en cualquier otra localidad, es importante que los residentes se sientan parte del proceso de cambio y que sus voces sean escuchadas.

Los mecanismos de participación ciudadana, como foros públicos, encuestas y reuniones de planificación participativa, pueden ayudar a fomentar un sentido de pertenencia y compromiso con el desarrollo local. Las plataformas digitales pueden ser de gran ayuda para facilitar la comunicación y la participación. Por ejemplo, una plataforma digital de participación ciudadana puede permitir a los residentes presentar ideas, votar en propuestas y mantenerse informados sobre los proyectos en curso.

Esto puede ayudar a construir una relación de confianza entre el gobierno local y los residentes, y puede dar lugar a soluciones innovadoras y eficaces para los desafíos locales.

El Ayuntamiento de Cheste también puede buscar colaboraciones estratégicas con otras ciudades, regiones o incluso países. La colaboración intermunicipal puede permitir el intercambio de mejores prácticas y recursos, y puede dar lugar a sinergias beneficiosas.

En lo que respecta a la transparencia gubernamental, esto significa que todas las decisiones y acciones del gobierno local deben ser accesibles y comprensibles para los residentes. Esto puede lograrse a través de una comunicación abierta y regular, así como a través de la publicación de informes y datos financieros.

Las políticas y proyectos deben tener en cuenta su impacto ambiental y buscar maneras de minimizarlo. Esto podría incluir la promoción de la eficiencia energética, el reciclaje y la conservación del agua, y la protección de los espacios naturales locales.

El desarrollo económico local en Cheste, como en cualquier otra localidad, es un proceso complejo que requiere una planificación cuidadosa, una participación activa de la comunidad y una visión a largo plazo. Sin embargo, con un enfoque estratégico y el compromiso de todos los actores implicados, es posible lograr un crecimiento económico que beneficie a todos los residentes y preserve el carácter único y la belleza natural de Cheste.

Este monográfico compone y delimita una senda posterior de desarrollo a través de la cual las autoridades municipales de Cheste puedan llevar a cabo el desarrollo sistemático de iniciativas de política económica expresadas, tomando como finalidad última la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía.

REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS



Castelló-Sirvent, F. y Peris-Ortiz, M. (2023). Informe de coyuntura de mercado laboral de la población de Cheste y su área económica de influencia, formulando diez medidas de política pública municipal para impulsar el desarrollo económico local y el empleo. Ayuntamiento de Cheste.

Castelló-Sirvent, F., García García, J. M. & Izquierdo Morejón, J. (2023). El mercado de trabajo en Cheste y su comarca. Análisis económico para el diseño de la política pública. Ayuntamiento de Cheste.

Freeman, R. E. (2001). A stakeholder theory of the modern corporation. *Perspectives in Business Ethics* 3(144), 38-48.

FUNCAS (2023). Panel de previsiones de la economía española. Mayo 2023. Funcas.

UNEG (2017). Normas y estándares de evaluación del Grupo de Evaluación de las Naciones Unidas (UNEG). Nueva York: UNEG.

Parmar, B. L., Freeman, R. E., Harrison, J. S., Wicks, A. C., Purnell, L., & De Colle, S. (2010). Stakeholder theory: The state of the art. *Academy of Management Annals*, 4(1), 403-445.

Roger-Monzó, V., & Castelló-Sirvent, F. (2021). *Public-Private Partnerships for Socio-Technical and Environmental Transitions in Spain in Public-Private Partnerships: Trends, Perspectives and Opportunities*. New York: Nova Science Publishers

Rose, J., Flak, L. S., & Sæbø, Ø. (2018). Stakeholder theory for the E-government context: Framing a value-oriented normative core. *Government Information Quarterly*, 35(3), 362-374.

Subirats, J. (2004). ¿Podemos utilizar los instrumentos de evaluación como palanca de gobierno del sector público? en Osuna, J.L. Panel: La evaluación y el nuevo papel de las administraciones públicas. IX Congreso Internacional del CLAD sobre la Reforma del Estado y de la Administración Pública, Madrid, España, 2-5 Nov. 2004.

APÉNDICE



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE



AGRADECIMIENTOS

AGRADECIMIENTOS
AGRADECIMIENTOS
AGRADECIMIENTOS

Los autores desean manifestar su gratitud a todas aquellas personas e instituciones que han hecho posible esta obra y el informe técnico del cual dimana, según fue encargado por el Ayuntamiento de Cheste a la Universidad Politècnica de Valencia.

Cabe una especial mención al concejal de empleo José Vicente Guijarro Sanjuan, a la directora del Departamento de Organización de Empresas, la Dra. Gabriela Ribes Giner, y a todo el equipo de administración del Departamento y del Servicio de Gestión de la I+D+i de la Universitat Politècnica de Valencia.

De igual modo, los autores quieren destacar un especial reconocimiento a todos aquellos compañeros, profesores e investigadores, que han leído el manuscrito en sus versiones anteriores y han ofrecido importantes sugerencias y puntos de mejora. Finalmente, los autores se muestran sinceramente honrados y agradecidos con el Dr. Francisco J. Marín Crespo, economista, abogado y secretario del Colegio de Economistas de Valencia, quien desde su generosidad tuvo a bien prologar este libro.

Sin la participación desinteresada de todos ellos nunca hubiera llegado a ver la luz la obra que el lector tiene en sus manos.

BIOGRAFÍA DE LOS AUTORES



FERNANDO CASTELLÓ SIRVENT

Economista. Doctor por la Universitat de València. Graduado en Economía, licenciado en Administración y Dirección de Empresas y licenciado en Investigación y Técnicas de Mercado. Profesor del Departamento de Organización de Empresas de la Universitat Politècnica de València y Visiting Research Fellow en la Universitat Oberta de Catalunya (UOC).

Ha sido profesor asociado en ESIC Business & Marketing School, y profesor colaborador en ADEIT-Universitat de València y en la Universidad Sergio Arboleda (Colombia).

Está especializado en la elaboración de estudios de análisis económico con la correspondiente emisión de informes técnicos orientados al diseño de políticas públicas, así como en la gestión de procesos de evaluación y control de las políticas públicas.

Actúa como analista de coyuntura económica, innovación, estrategia y competitividad, y colaborador habitual como experto y columnista en medios de prensa como Expansión, Cinco Días, El País, ABC, El Mundo, El Confidencial, La Razón, Business Insider, Le Figaro, China Daily, América Economía, Revista Emprendedores, La Vanguardia, Levante-EMV o Diario Información, entre otros.

Experto en inteligencia competitiva, cuenta con amplia experiencia en proyectos de consultoría estratégica y de gestión de crisis. Actúa de forma habitual como asesor externo de Consejos de Administración y Comités de Dirección de empresas familiares.

Desde 2003, ejerce como docente en programas executive, centrando su actividad en la impartición de formación in company para la alta dirección y mandos intermedios, tanto en empresas como en instituciones públicas.

Su experiencia docente se ha desarrollado en las áreas de economía aplicada, economía internacional, comercio exterior, dirección estratégica, inteligencia competitiva, innovación, diseño y evaluación de políticas públicas, sistemas de información, organización de empresas y habilidades directivas.

Sus líneas de investigación se centran en el análisis de políticas públicas, think tanks, innovación, emprendimiento, transiciones socio-técnicas para la sostenibilidad, estrategias competitivas y gestión de crisis.

Ha publicado más de 40 artículos y capítulos de libros bajo revisión por pares, entre los que destacan 18 artículos publicados en revistas científicas indexadas en Journal Citation Reports (JCR) y SCImago Journal Rank (SJR).

Su producción académica ha sido publicada en editoriales nacionales e internacionales indexadas en el Scholarly Publishers Indicators (SPI) y en revistas como *Technological Forecasting and Social Change*, *Mathematics*, *Axioms*, *Global Policy*, *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*, *Profesional de la Información*, *Sustainability*, *Journal of the Knowledge Economy*, *Revista Española de Investigaciones Sociológicas*, *Journal of Organizational Change Management*, *Academia Revista Latinoamericana de Administración*, *Visual Review*, o *International Journal of Innovation and Sustainable Development*, entre otras.

MARTA PERIS ORTIZ

Catedrática de la Universitat Politècnica de València desde 2017. Se licenció en Ciencias Económicas y Empresariales en la Universidad de Valencia, universidad en la que obtuvo el Doctorado en Administración y Dirección de Empresas en 2005 y el Master en Entidades de Depósito en 1996.

Ha sido profesora de Organización y Dirección de Empresas, así como de emprendimiento e innovación en distintas universidades españolas durante más de 25 años.

En el ámbito internacional ha realizado tanto estancias de carácter docente como investigador en diferentes universidades europeas con las que mantiene una estrecha relación realizando distintos seminarios con carácter anual.

Desde agosto de 2018 y hasta la fecha, forma parte del grupo de investigadores asociados al proyecto “Creación del Centro de Estudios Vitivinícolas de Baja California”.

Este es un proyecto que surge por iniciativa de la Secretaría de Desarrollo Económico del Estado de Baja California, con el apoyo del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología (CONACYT) y conducido por

CETYS Universidad, teniendo como objetivo el impulsar el desarrollo de esta importante industria para Baja California.

Ha participado de modo directo en las etapas de concepción y desarrollo del proyecto, y actualmente en la etapa de consolidación del mismo. Durante este tiempo ha llevado la agenda de investigación científica, así como en la definición de mecanismos de transferencia de conocimiento y tecnología hacia el sector productivo.

Además, ha participado en diversos procesos de vinculación que han permitido un acercamiento con universidades e Institutos en diferentes regiones en España, así como con empresarios y productores vitivinícolas de la región de Baja California.

Ha sido editora invitada en más de 15 números especiales en revistas de reconocido prestigio internacional indexadas en el Journal Citation Reprtort y de 25 libros publicados por la editorial Springer. Revisora habitual de artículos científicos en diferentes revistas internacionales indexadas en la ISI Web of Knowledge y editora jefe de Business and Management Research.

Cuenta con tres sexenios de investigación académica (ANECA, CNEAI), habiendo publicado más de 60 artículos en revistas internacionales de reconocido prestigio indexadas en el Journal Citation Report como Sustainability, Journal Business Research, Management

Decision, Service Industries Journal, Technological Forecasting and Social Change, Service Business, European Journal of International Management, Journal of International Change Management, International Entrepreneurship and Management Journal, International Journal of Manpower, Canadian Journal of Administrative Sciences and Non Profit Management and Leadership, entre otras.

Además, los resultados de su investigación han sido reconocidos por (ANECA, CNEAI) con un cuarto sexenio de transferencia de conocimiento entre universidad y empresa.

Ha participado con carácter habitual en diferentes proyectos de investigación desde 1996.

Ha recibido numerosos premios a su actividad investigadora tanto a nivel nacional como internacional. Además, ha ocupado cargos de dirección en importantes asociaciones de carácter nacional.

Así, ha sido miembro vocal de la junta ejecutiva de la Asociación Española de Coaching Ejecutivo, Organizativo y Mentoring (AECOP), de la Asociación Española de Dirección y Desarrollo de Personas (AEDIPE) y Secretaria General de la International Network of Business and Management Journals. Finalmente, su investigación actual se centra en los temas de Emprendimiento, Innovación, Estrategia, Competitividad y Sostenibilidad.

